

Број: 023-300/26-С

Скупштина града Београда, на седници одржаној 25. јуна 2026. године, на основу члана 60. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 31. Статута града Београда („Службени лист града Београда”, бр. 39/08, 6/10, 23/13, „Службени гласник РС”, бр. 7/16 - одлука УС и „Службени лист града Београда”, број 60/19), донела је

## РЕШЕЊЕ

**I - Даје се сагласност** на Ребаланс I програма пословања за 2026. годину, који је донео Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа ГСП „Београд”, на седници одржаној 17. јуна 2026. године, Одлуком под бројем 6924.

**II - О реализацији овог решења стараће се** Секретаријат за јавни превоз и Секретаријат за финансије - Сектор за цене.

СКУПШТИНА ГРАДА БЕОГРАДА  
Број: 023-300/26-С – 25. јун 2026. године

ПРЕДСЕДНИК  
Никола Никодијевић, с.р.

Доставити:

- Секретаријату за јавни превоз
- Секретаријату за финансије-Сектору за цене
- ЈКП ГСП „Београд“
- Писарници

1/ За тачност отправка  
в.д. подсекретара Секретаријата за  
скупштинске послове и прописе  
  
Сандра Бакић



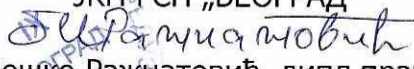
ЖКП ГСП „Београд“  
Београд, Кнегиње Љубице бр.29  
Број: 6924  
Датум: 17.06.2026. године

На основу члана 59. и 60. Закона о јавним предузећима („Сл.гл. РС“ бр. 15/16, 88/19 и 62/23 - др. закон), Уредбе о утврђивању елемената годишњег Програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе (Сл. гласник РС бр. 103/25) и члана 33. Статута Јавног комуналног предузећа Градско саобраћајно предузеће „Београд“ (пречишћен текст) бр. 3048 од 26.02.2024. године, Надзорни одбор Предузећа је на 310. седници, одржаној електронским путем дана 17.06.2026. године, донео следећу

### О Д Л У К У

1. Доноси се Програм пословања ЖКП ГСП „Београд“ за 2026. годину – Ребаланс I, који је саставни део ове Одлуке.
2. Програм пословања ЖКП ГСП „Београд“ за 2026. годину – Ребаланс I, доставити Скупштини града Београда на сагласност.
3. О спровођењу донетог Програма пословања ЖКП ГСП „Београд“ за 2026. годину – Ребаланс I стараће се в.д. директора Предузећа.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА  
ЖКП ГСП „БЕОГРАД“

  
Бошко Ражнатовић, дипл.правник



*ка*  
*1*

#### ДОСТАВИТИ:

- Секретаријату за финансије - Сектору за цене
- Секретаријату за јавни превоз
- члановима Надзорног одбора
- в.д. директора Предузећа
- изврш.дир.за финан.послове
- дир. ОЈ „Финансије“
- XVI-1/2
- а/а



**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА  
ЈКП ГСП „БЕОГРАД“  
за 2026. годину – Ребаланс I**



Пословно име:	Јавно комунално предузеће Градско саобраћајно предузеће „Београд“
Седиште:	Кнегиње Љубице 29, 11000 Београд
Претежна делатност:	Превоз путника у градском саобраћају
Матични број:	07022662
ПИБ:	100049398
ЈБКС:	81424
Оснивач:	Град Београд
Надлежни орган јединице локалне самоуправе:	Скупштина града Београда
Број: 6924	Од 17.06.2026. године
Надзорни одбор Предузећа	на седници 310 одржаној електронским путем дана 17.06.2026. године

Јун, 2026. године

**САДРЖАЈ**

<b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ</b>	<b>3</b>
1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ	3
1.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА	5
1.3. ОРГАНИ УПРАВЉАЊА	5
1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА	6
<b>2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ</b>	<b>7</b>
2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ	7
2.1.1. САОБРАЋАЈ	7
❖ Возила у раду	7
❖ Километри	7
❖ Часови саобраћаја	8
❖ Гориво - аутобуски подсистем	9
2.2. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА	10
2.2.1. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ	10
❖ <i>Приход</i>	10
❖ <i>Расход</i>	11
❖ <i>Резултат пословања</i>	11
2.2.2. РЕСУРСИ ЈКП ГСП „БЕОГРАД“	13
2.2.3. КАДРОВИ	14
2.2.4. ИНВЕСТИЦИЈЕ	15
2.2.5. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ	16
<b>3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ</b>	<b>18</b>
3.1. ЦИЉЕВИ	18
3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА	20
3.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ	22
3.4. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА	22
3.4.1. САОБРАЋАЈ	22
❖ Возила у раду	22
❖ Километри и часови саобраћаја	22
❖ Приход од превоза путника на територији града Београда (ИТС)	24
❖ Возачи	24
❖ Гориво	25
3.4.2. ВОЗИЛА	25
❖ Аутобуски подсистем	26
❖ Тролејбуски подсистем	28
❖ Трамвајски подсистем	28

❖ Планирано стање возног парка на крају 2026. године	29
<b>3.4.3. ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ ИНФРАСТРУКТУРЕ</b>	<b>29</b>
❖ Трамвајске пруге	29
❖ Контактна мрежа	30
❖ Исправљачке станице	30
<b>3.4.4. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ</b>	<b>30</b>
❖ Интегрисани систем менаџмента	30
❖ Систем финансијског управљања и контроле (ФУК)	31
❖ Заштита животне средине	32
❖ Безбедност и заштита на раду	32
<b>4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА</b>	<b>34</b>
<b>4.1. ПРИХОД</b>	<b>37</b>
4.1.1. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	37
4.1.2. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	38
4.1.3. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	38
<b>4.2. РАСХОД</b>	<b>38</b>
4.2.1. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	38
4.2.2. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	40
4.2.3. ОСТАЛИ РАСХОДИ	41
<b>4.3. СУБВЕНЦИЈЕ</b>	<b>41</b>
<b>5. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА</b>	<b>43</b>
❖ <i>Динамика запошљавања</i>	43
❖ <i>Очекивано повећање броја запослених</i>	45
❖ <i>Планирана структура запослених и родна равноправност</i>	45
❖ <i>Квалификациона структура</i>	45
❖ <i>Године старости</i>	45
❖ <i>Радни стаж</i>	45
❖ <i>Образовање, стручно усавршавање и преквалификација</i>	45
❖ <i>Планирање накнаде члановима Надзорног одбора и Комисија за ревизију</i>	46
<b>6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ</b>	<b>46</b>
<b>7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ</b>	<b>48</b>
<b>8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА</b>	<b>49</b>
8.1. ВОЗИЛА	49
8.2. ОБЈЕКТИ И ИНФРАСТРУКТУРА	49
8.3. ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	50
<b>9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ</b>	<b>50</b>
<b>10. УПРАВЉАЊЕ ПОСЛОВАЊЕМ У 2026. ГОДИНИ</b>	<b>50</b>

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ

ЈКП ГСП „Београд“ је јавно комунално предузеће чији је оснивач град Београд (Одлука о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа Градско саобраћајно предузеће „Београд“ (пречишћен текст) број 1663 од 29.1.2024. године.

Основна делатност ЈКП ГСП „Београд“ је обављање јавног градског и приградског превоза путника у линијском саобраћају. ЈКП ГСП „Београд“ своју основну функцију - транспорт путника, извршава преко три подсистема јавног превоза: трамвајски, тролејбуски и аутобуски подсистем јавног превоза.

Осим основне делатности – линијског транспорта путника ЈКП ГСП „Београд“ обавља и остале делатности као што су: специјални и уговорени превоз, технички преглед возила, професионално оспособљавање возача и остале услуге.

- **Мисија**

Мисија ЈКП ГСП „Београд“ је поуздано, стабилно и у простору и времену доступно пружање високог нивоа квалитета транспортне услуге корисницима система јавног превоза у Београду, под економски најповољнијим, саобраћајно безбедним и еколошки прихватљивим условима.

- **Визија**

Визија ЈКП ГСП „Београд“ је да постане ефикасно, савремено организовано и рационално предузеће, окренуто производњи квалитетне транспортне услуге корисницима система јавног превоза у Београду, са великим утицајем у региону.

- **Законски оквир**

- Закон о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ број 15/2016, 88/2019, 62/2023 - др. Закон,)
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ број 88/2011, 104/2016 и 95/2018, 94/2024)
- Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ број 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016-др.закон, 108/2016, 113/17, 95/2018, 153/2020, 94/2024),
- Закон о буџетском систему (Сл.гласник РС“ број 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011,93/2012,62/2013,63/2013-исправка,108/2013, 142/2014, 68/2015-др.закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017,95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/21, 118/21-др.закон, 138/22, 92/23, 94/2024)
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл.гласник РС“ број 93/2012),

- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Сл.гласник РС“ број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013-УС, 55/2014, 96/2015-др.закон, 9/2016-УС, 24/2018, 41/2018, 41/2018, 87/2018, 23/19, 128/2020-др.закон, 76/2023, 19/2025),
- Закон о радном времену посаде возила у друмском превозу и тахографима („Сл.гласник РС“ 96/2015, 95/2018 и 96/25)
- Закон о превозу путника у друмском саобраћају („Сл.гласник РС“ 68/2015, 41/2018, 44/2018-др.закон, 83/2018, 31/2019 и 9/2020),
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Сл.гласник РС“ број 27/2014),
- Одлука о јавном линијском превозу путника на територији града Београда („Сл.лист града Београда“ број 61/2009, 10/2011, 55/2011, 69/2014, 2/2015, 86/2016, 89/2020, 106/2020, 22/2021, 111/21, 19/22, 76/22, 23/23, 40/2023, 65/23,16/24, 57/24, 140/2024, 158/2024, 27/2025 и 85/2025),
- Правилник о тарифном систему у јавном линијском превозу путника на територији града Београда („Сл.лист града Београда бр. 30/23, 54/23, 159/2024),
- Решење Градоначелника града Београда број 38-4442/24-Г од 30.12.2024. године (Сл. Лист града Београда бр. 161/2024),
- Ценовник о утврђивању цене услуге превоза у јавном линијском превозу путника на територији града Београда („Сл.лист града Београда бр. 31/23, 161/2024),
- Одлука о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа Градско саобраћајно предузеће „Београд“ (пречишћен текст) број 1663 од 29.01.2024. године,
- Статут Јавног комуналног предузећа Градско саобраћајно предузеће „Београд“ (пречишћен текст) број 3048 од 26.02.2024. године,
- Колективни уговор Јавног комуналног предузећа Градско саобраћајно предузеће „Београд“ (Сл. лист града Београда бр. 152/24),
- Закон о пензијском и инвалидском осигурању („Сл.гласник РС“ број 34/2003, 64/2004-УС, 84/2004-др.закон, 85/2005, 101/2005-др.закон, 63/2006-УС, 5/2009, 107/2009, 101/2010, 93/2012, 62/2013, 108/2013, 75/2014, 142/2014, 73/2018, 46/2019-УС, 86/2019, 62/2021, 125/22, 138/22, 76/2023 и 94/24),
- Закон о јавним набавкама („Сл.гласник РС“ број 91/2019,92/23),
- Закон о раду („Сл. гласник РС“ 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-УС, 113/2017, 95/2018- аутентично тумачење)
- и друга подзаконска акта која произилазе из напред наведених закона.

## 1.2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

ЈКП ГСП „Београд“ је донео „Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП ГСП „Београд“ у периоду 2017.-2026. година“, (усвојен од стране Надзорног одбора 07.04.2017. године, а сагласност Скупштине града дата 29.06.2017. године).

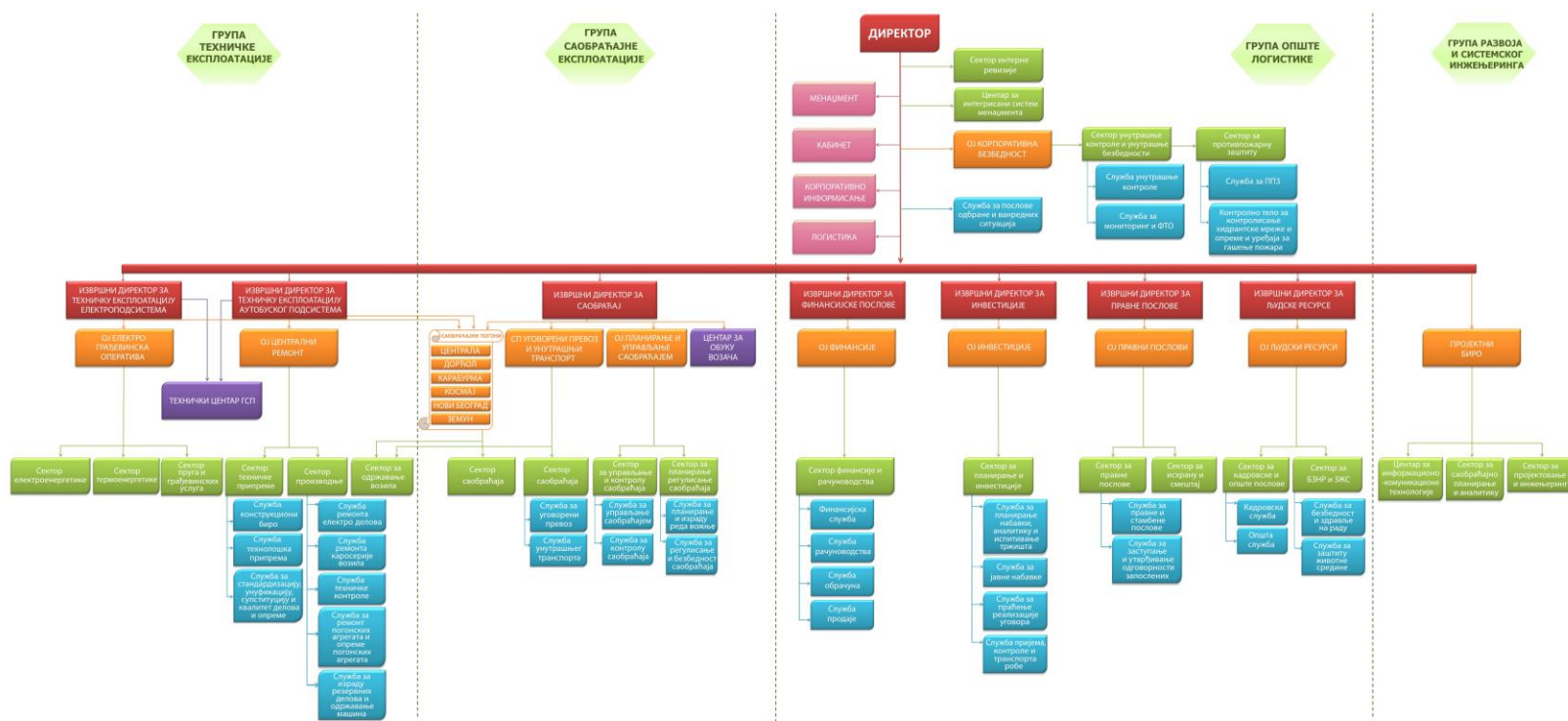
Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП ГСП „Београд“ у периоду 2017.-2026. је сачињен у условима када су постојала значајна ограничења и условљености услед недовољно дефинисаних планираних праваца развоја система јавног превоза у оквиру планских докумената, који су у надлежности Оснивача.

Знатан број условљености упућивао је на потребу измене или израде новог дугорочног плана развоја након доношења одлука које ће утицати на промену услова рада и пословања предузећа. Доношењем ових одлука биће дефинисани и основни улазни параметри за израду Средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈКП ГСП „Београд“.

## 1.3. ОРГАНИ УПРАВЉАЊА

НАДЗОРНИ ОДБОР	председник	Бошко Ражнатовић	Решење Скупштине града Београда бр. 112-1103/25-С од 22.12.2025. године.
	члан	Здравко Маринчић	
	члан	Филип Матковић	
В.Д. ДИРЕКТОР ПРЕДУЗЕЋА		Зоран Шарац, дипл.инж.саобр.	Решење Скупштине града Београда бр. 112-1083/25-С од 22.12.2025. године
ИЗВРШНИ ДИРЕКТОРИ	Иван Дишић, дипл.инж.саобр.		за саобраћај
	Бојан Шљукић, дипл.инж.маш.		за техничку експлоатацију аутобуског подсистема
	Горан Манојловић, дипл.инж.маш.		за техничку експлоатацију електро подсистема
	Ивана Павић, дипл.ецц.		за финансијске послове
	Данијела Максимовић, дипл.правник		за правне послове
	Драган Ристановић, дипл.инж.саобр.		за људске ресурсе
	Биљана Бујошевић, мастер менаџер		за инвестиције

## 1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА



Слика 1.1. Организациона шема ЈКП ГСП „Београд“

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

### 2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

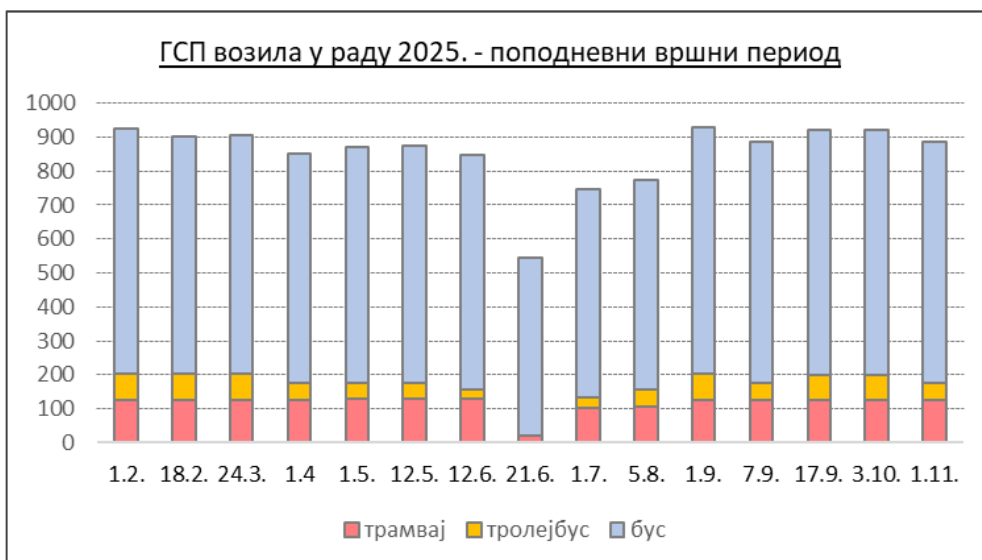
#### 2.1.1. САОБРАЋАЈ

Процењени физички обим активности за 2025. годину представљен је са проценом за месеце новембар и децембар.

##### ❖ Возила у раду

Број возила у раду, по зимском реду вожње, у 2025. години се кретао између 864 и 942 (у поподневном вршном периоду).

У време трајања летњег реда вожње број возила у раду био је у распону од 557 до 787.



**Слика 2.1.** Број возила у раду у 2025. год. (поподневни вршни период)

##### ❖ Километри

Планирани и реализовани километри које ЈКП ГСП „Београд“ оствари у току текуће пословне године подељени су у следеће категорије:

- ❖ ефективни (у ИТС);
- ❖ ноћни превоз путника (ноћне линије у јавном превозу);
- ❖ нулти;
- ❖ уговорени превоз и ванредне вожње (УПУТ).

**Табела 2.1.** Километри у 2024. и 2025. години









КИЛОМЕТРИ	2024.				2025.				% пром. 2025/24.
	трам	електро	бус	ГСП	трам	електро	бус	ГСП	
план	7.207.597	5.301.714	51.650.543	<b>64.159.854</b>	7.207.922	4.245.698	41.069.587	<b>52.523.207</b>	-18,1%
реализација	6.882.256	4.931.880	50.064.916	<b>61.879.052</b>	6.931.303	3.990.174	40.689.061	<b>51.610.538</b>	-16,6%
% реализације	95,5%	93,0%	96,9%	<b>96,4%</b>	96,2%	94,0%	99,1%	<b>98,3%</b>	1,93%

У 2025. години у односу на 2024. годину, планом је предвиђено 18,1% мање километара. Реализација на крају 2025. године биће мања у односу на 2024. за 16,6%. Реализација укупних километара ГСП „Београд“ износиће 98,3% што је за 1,93% више у односу на претходну годину.

Планирани километри тролејбуског, е-бус, е-мини и аутобуског подсистема су били мањи у односу на 2024. годину, док су планирани километри трамвајског подсистема задржани на нивоу 2024. године.

Реализовани километри трамвајског подсистема су забележили раст, док су остали подсистеми забележили пад, у односу на прошлу годину.

**Табела 2.2.** Километри по подсистемима - % промене 2025. год. у односу на 2024. год.

подсистем	план 2025/24.	реализација 2025/24.
трам	0,0% 	0,71% 
електро	-19,9% 	-19,09% 
бус	-20,5% 	-18,73% 
ГСП	-18,14% 	-16,59% 

### ❖ Часови саобраћаја

У односу на 2024. годину, обим укупно планираних часова саобраћаја на нивоу ГСП „Београд“, у 2025. години, био је мањи за 16,2%.









**Табела 2.3.** Часови саобраћаја ЈКП ГСП „Београд“ у 2024. и 2025. години

ЧАСОВИ	2024.				2025.				% пром. 2025/24.
	трам	електро	бус	ГСП	трам	електро	бус	ГСП	
план	556.344	440.125	3.337.073	<b>4.333.542</b>	537.105	371.414	2.722.048	<b>3.630.567</b>	-16,2%
реализација	533.753	420.871	3.232.495	<b>4.187.119</b>	527.080	364.221	2.728.252	<b>3.619.553</b>	-13,6%
% реализације	95,9%	95,6%	96,9%	<b>96,6%</b>	98,1%	98,1%	100,2%	<b>99,7%</b>	3,18%

Реализација планираних часова саобраћаја смањена је за 13,6%, са процентом реализације од 99,7% што је за 3,18% више у односу на 2024. годину.

Часови рада свих подсистема забележили су пад у односу на 2024. годину, како планираних тако и реализованих часова.

**Табела 2.4.** Часови саобраћаја по подсистемима - % промене 2025. год. у односу на 2024. год.

подсистем	план 2024/23.		реализација 2024/23.	
трам	-3,5%		-1,25%	
трол, е-бус и е-мини	-15,6%		-13,46%	
аутобус, мини бус	-18,4%		-15,60%	
<b>ГСП</b>	<b>-16,22%</b>		<b>-13,56%</b>	

#### ❖ Гориво - аутобуски подсистем

У 2025. години дошло је до смањења планираних и реализованих километара што је за последицу имало пад потрошње погонског горива.

**Табела 2.5.** Потрошња горива по месецима у 2025.

2025.	дизел			КПГ		
	гориво (лит)	Σ km ГСП	l/100 km	гориво (kg)	Σ km ГСП	l/100 km
I	1.491.821	2.632.401	56,7	470.863	763.880	61,6
II	1.360.942	2.333.062	58,3	484.591	758.707	63,9
III	1.217.313	2.170.748	56,1	660.656	1.086.047	60,8
IV	1.187.540	2.136.301	55,6	758.888	1.196.026	63,5
V	1.172.930	2.080.145	56,4	879.109	1.342.294	65,5
VI	1.317.019	2.057.966	64,0	937.641	1.409.108	66,5
VII	1.137.249	1.860.445	61,1	944.992	1.439.754	65,6
VIII	1.081.431	1.875.075	57,7	940.572	1.433.118	65,6
IX	1.226.704	2.099.446	58,4	898.176	1.400.948	64,1
X	1.151.643	2.087.453	55,2	955.736	1.541.012	62,0
XI*	1.076.836	1.994.950	54,0	893.655	1.397.822	63,9
XII*	1.140.182	2.112.304	54,0	946.224	1.480.049	63,9
<b>ГСП</b>	<b>14.561.609</b>	<b>25.440.296</b>	<b>57,2</b>	<b>9.771.103</b>	<b>15.248.765</b>	<b>64,1</b>

Потрошња дизел горива на месечном нивоу током 2025. године износила је око 1.200.000 литара, док је потрошња КПГ на месечном нивоу у просеку била око 815.000 килограма.

Најнижа потрошња дизел горива на 100 km, за потребе редовног одвијања саобраћаја, по прогнозираним параметрима, биће у новембру (54,0 l/100 km), а највећа је била у јуну месецу од 64,0 l/100 km.

Најнижа потрошња КПГ била је у марту 60,8 kg/100km, а највиша у јуну 66,5 kg/100km.

**Табела 2.6.** Параметри потрошње горива у 2024. и 2025. години

ГОРИВО		2024.	2025.	% промене 25./24.
дизел	гориво (лит)	22.721.179	14.561.609	-35,9%
	Σ km ГСП	42.700.175	25.440.296	-40,4%
	l/100 km	53,2	57,2	7,6%
КПГ	гориво (kg)	4.924.933	9.771.103	98,4%
	Σ km ГСП	7.369.437	15.248.765	106,9%
	l/100 km	66,8	64,1	-4,1%

Потрошња дизел горива је пала за 35,9%. Поред смањења реализованих километара на овај пад је утицао и повећан број возила у раду које користе КПГ као погонско гориво.

Са друге стране потрошња КПГ горива је порасла за 98,4% у односу на претходну годину.

Потрошња погонског горива на 100 km порасла је код возила на дизел за 7,6%, док је код КПГ пала за 4,1%).

## 2.2. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

### 2.2.1. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

Биланс стања, Биланс успеха и Извештај о токовима готовине за 2025. годину приказани су у делу Прилога (прилог 1, прилог 1а и прилог 1б). Процена Биланса је подложна променама за додатна књижења прихода и расхода, као и евентуалних препорука екстерног ревизора.

#### ❖ Приход

- Процењује се да ће пословни приходи у 2025. години бити 27,55 милијарди динара, што је мање за 1,30 милијарди динара, односно 4,5%, мање у односу на планиране пословне приходе за 2025. годину. Највећи део прихода чине приходи по основу уговора са СЈП (20,02 милијарди динара), затим приходи од дотација - текуће субвенције у износу од 2,52 милијарди динара и капиталне субвенције од 3,80 милијарди динара. Предузеће је за 2025. годину потписало „Уговор о реализацији обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда између Града и ЈКП ГСП „Београд“ у трајању од једне године којим је предвиђено да се обрачун прихода врши према оствареним километрима. Одступање пословних прихода у односу на план највећим делом проистиче из смањене реализације прихода по Уговору са СЈП, услед мањег броја остварених километара у односу на планиране, што је проузроковано принудним изменама режима вожње, због насталих ванредних околности.

- Процењени финансијски приходи, који незнатно утичу на укупан резултат пословања износе 9,60 милиона динара, што је за 7,50 милиона динара веће у односу на планиране вредности.
- Остали приходи су процењени у износу од 461,70 милиона динара, што је за 127,05 милиона динара веће у односу на планиране вредности. Највеће учешће у оквиру ових прихода чине Приходи од наплате штета од правних лица (200,84 милиона динара).

#### ❖ Расход

- Процењује се да ће пословни расходи у 2025. години бити 25,27 милијарди динара што је мање од планираних пословних расхода у 2025. години (26,97 милијарди динара) за 6,3%, односно 1,70 милијарди динара. Одступање пословних расхода у односу на план односи се на мању реализацију трошкова материјала, горива и енергије, трошкова зарада и осталих личних расхода, трошкова амортизације, као и нематеријалних трошкова.
- Финансијски расходи су процењени у износу од 2,81 милијарди динара и већи су у односу на планиране вредности за 151,39 милиона динара. Наведено одступање се односи на већу реализацију расхода камата по основу есконта.
- Остали расходи у 2025. години процењени су у износу од 459,82 милиона динара и већи су за 88,96 милиона динара у односу на планиране вредности. Највеће учешће у овој врсти расхода има неотписана вредност расходовања постројења и опреме (350,98 милиона динара) или 76%. Наведено одступање односи се на вредност расходовања 25 зглобних аутобуса у октобру 2025. године, која није била предвиђена Ребалансом III Програма пословања за 2025. годину, јер у тренутку његове израде нису биле доступне информације неопходне за њено планирање.

#### ❖ Резултат пословања

У 2025. години процењени ниво прихода и расхода даје негативни пословни резултат (нето губитак) у износу од 144,24 милиона динара што је мање за 727,99 милиона динара од планираног губитка за 2025. годину (Ребаланс III). Такође, процењени нето губитак за 2025. годину је мањи за 1,83 милијарди динара у односу на остварени нето губитак у 2024. години (1,98 милијарди динара). Бољи пословни резултат је остварен услед финансирања набавке нових возила од стране Оснивача, али и рационализације пословања. Предузеће и у току 2025. године није било у могућности да редовно сервисира све доспеле обавезе (због заосталих обавеза према добављачима, комуналним предузећима, као и по основу награда за јубиларни број година стажа у Предузећу и сл.).

Обавезе према запосленима по основу награда за јубиларни број година стажа у Предузећу се смањују у односу на стање обавеза на крају 2024. године, сукцесивним исплатама заосталих обавеза према запосленима. У току 2026. године очекује се исплата заосталих обавеза према запосленима (обавезе из 2025. године) године што ће смањити притисак на ликвидност.

У циљу превазилажења наведених проблема, Предузеће спроводи рационализацију у погледу смањења трошкова пословања, користи постојеће краткорочне (овердрафт) кредите и позајмице од комуналних предузећа. Значајну подршку у обезбеђивању финансијских средстава и налажењу решења за побољшање финансијске ситуације Предузеће има и од Оснивача који обезбеђује средства по основу текућих субвенција, као и капиталних субвенција за набавку нових возила.

Ради унапређења текуће ликвидности и очувања финансијске стабилности, Предузеће је 16. јула 2025. године успешно закључило два нова кредитна аранжмана са Банком Поштанска штедионица а.д. Београд, у укупном износу од 2 милијарде динара. Реч је о дугорочном кредиту у износу од 1 милијарде динара, са роком отплате од 28 месеци и грејс периодом од четири месеца, као и револвинг кредитној линији у износу од 1 милијарде динара, која се користи у периоду од 12 месеци, са роком отплате од 12 месеци по свакој транши. Такође, Предузеће је 24.12.2025. године закључило уговор о дугорочном кредиту за трајна обртна средства са Српском банком у износу од 600 милиона динара са роком отплате од 30 месеци. Средства обезбеђена овим кредитним аранжманима усмерена су на измирење доспелих обавеза према добављачима, чиме је омогућена несметана реализација планираних пословних активности.

На основу Споразума о мерилима, критеријумима и висини отпремине за смањење броја запослених услед технолошких, економских и организационих промена (Решење Градоначелника број 11-1876/25-Г од 11. марта 2025. године), Предузеће је 31. марта 2025. године напустио 261 запослени, што ће финансијски релаксирати Предузеће.

У 2025. години изказано је значајно повећање зарада запослених, наиме просечна исплаћена нето зарада по запосленом за период I-XII 2025. године износи 125.586,24 динара, што је више за 20,49% од прошлогодишњег просека, исплаћеног у истом периоду када је износила 104.230,30 динара.

Предузећу је 29.05.2025. године одобрен краткорочни револвинг кредит од стране Аик банке у оквиру „Уговора о дугорочној оквирној линији“ (у износу до 500 милиона динара на период од 18 месеци од дана закључења Уговора). Предузеће ће одобрена средства користити за потребе краткорочног финансирања ПДВ-а за увоз уговорене набавке 25 трамваја.

До краја 2025. године испоручено је 15 трамваја, док је преосталих 10 испоручено закључно са априлом 2026. године.

Током 2025. године окончана је испорука возила по уговореним аранжманима из 2024. године, и то:

- Аранжман са компанијама BMC Otomotiv, MPN Promet и Erste лизинг кућом – за набавку 100 зглобних аутобуса, од којих је 30 возила испоручено у 2024. години, а преосталих 70 током првог квартала 2025. године;

- Кредитни аранжман са Српском банком намењен за набавку 20 комби возила од којих је 12 возила испоручено у 2024. години, док је преосталих 8 испоручено у првом кварталу 2025. године;
- Аранжман са компанијом Buses and Coaches и лизинг кућама ОТР и АИК – за набавку 50 соло аутобуса, од којих је 10 возила испоручено у првом кварталу 2025. године, а преосталих 40 током другог квартала исте године.

Током 2025. године уговорен је и аранжман са компанијом AUTOBUS DOO - Iveco Bus и лизинг кућом ВКС о набавци 30 возила (комби, мидибус и туристичка возила), чија су испорука и почетак финансијске реализације започети крајем 2025. године. Комплетна испорука возила завршена је почетком 2026. године. Наведене набавке су реализоване уз подршку Оснивача.

Оснивач је одлуком о буџету Града за 2025. годину определио средства на позицији капиталне субвенције у износу од 3,80 милијарди динара за 2025. годину. Средства су намењена за измиривање обавеза по кредитима за набавку нових 20 комби и миди бус возила, 25 трамваја, као и 100 зглобних аутобуса, 50 соло аутобуса и део набавке од 30 возила (комби, мидибус и туристичка возила) путем финансијског лизинга.

Очекује се да ће наведене набавке нових возила у наредном периоду допринети квалитету и поузданости возног парка Предузећа у остваривању транспортне услуге јавног превоза путника на територији града Београда.

Предузеће је у 2025. години услед набавке нових возила и обнове возног парка, донирало 40 аутобуса другим градовима у Србији, а који су планирани за расход у 2025. и 2026. години.

## 2.2.2. РЕСУРСИ ЈКП ГСП „БЕОГРАД“

Укупна садашња вредност сталне имовине ГСП „Београд“ на дан 31.12.2025. године износи 37.176.578.131,36 динара од чега 33.186.218.218,68 динара износи садашња вредност основних средстава (некретнине, постројења и опрема), а остатак у износу од 3.990.359.912,68 динара чини остала стална имовина (дугорочни финансијски пласмани у износу од 134.317.140,87 динара, нематеријална имовина у износу од 660.627.699,75 динара, основна средства у припреми у износу од 58.153.123,30 динара и аванси за НПО у износу од 3.137.261.948,76). У наредној табели дат је приказ вредности (набавне, отписане и садашње) за некретнине, возила и опрему, што представља доминантан део имовине предузећа (89%).

**Табела 2.7.** Књиговодствене вредности некретнина, возила и опреме ГСП „Београд“ на дан 31.12.2025. године

	ОПИС ПОЗИЦИЈЕ	Набавна вредност	Отписана вредност	Садашња вредност	Степен отписа
<b>1.</b>	<b>ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ</b>	7.712.264.932,70	432.172.964,89	7.280.091.967,81	<b>5,60</b>
113.	Грађевински објекти	7.712.264.932,70	432.172.964,89	7.280.091.967,81	<b>5,60</b>
<b>2.</b>	<b>ОПРЕМА</b>	29.540.095.519,55	4.504.714.440,00	25.035.381.079,55	<b>15,25</b>
<b>2.1.</b>	<b>Аутобуски систем</b>	18.000.839.627,22	3.416.691.396,93	14.584.148.230,29	<b>18,98</b>
2.1.1.	Аутобуси	17.070.596.041,84	3.110.235.595,43	13.960.360.446,41	<b>18,22</b>

2.1.2.	Остала опрема аутобуског подсистема	930.243.585,38	306.455.801,50	623.787.783,88	<b>32,94</b>
<b>2.2.</b>	<b>Електро подсистем</b>	<b>11.539.255.892,33</b>	<b>1.088.023.043,07</b>	<b>10.451.232.849,26</b>	<b>9,43</b>
2.2.1.	Трамваји	10.196.327.432,39	670.127.281,72	9.526.200.150,67	<b>6,57</b>
2.2.2.	Тролејбуси	462.880.623,01	261.010.235,65	201.870.387,36	<b>56,39</b>
2.2.3.	Остала опрема елек. Подсистема	880.047.836,93	156.885.525,70	723.162.311,23	<b>17,83</b>
<b>3.</b>	<b>ОСТАЛА ОПРЕМА</b>	<b>1.061.192.357,83</b>	<b>190.447.186,51</b>	<b>870.745.171,32</b>	<b>17,95</b>
<b>4.</b>	<b>НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА</b>	<b>38.313.552.810,08</b>	<b>5.127.334.591,40</b>	<b>33.186.218.218,68</b>	<b>13,38</b>

Извршена је процена вредности некретнина, постројења и опреме и нематеријалне имовине од стране интерних комисија ЈКП ГСП „Београд“. У складу са извештајем о процени, процењена вредност НПО и нематеријалне имовине одступа од књиговодствене у износу од -173.172.164,92 динара (позитиван ефекат 16.285.557,84 динара и негативан ефекат 189.457.722,76 динара), тако да ефекти процене утичу на вредност основних средстава на дан 31.12.2025. године.

У складу са процењеним вредностима и преосталим веком употребе обрачуната је амортизација. Такође, на вредност сталне имовине на дан 31.12.2025. године, утицале су и друге пословне промене везане за основна средства у току 2025. године – набавке, инвестиције и расходи.

### 2.2.3. КАДРОВИ

На крају 2025. године укупан број запослених у Предузећу износио је 5.078, од чега је 2.691 запослених на пословима возача, односно 52,99% од укупног броја запослених. Такође, на дан 31.12.2025. године у Предузећу је било 105 лица ангажованих на одржавању хигијене возила по основу Уговора о обављању привремених и повремених послова, који не улазе у укупан број запослених у Предузећу.

Број запослених и лица ангажованих на одржавању хигијене возила по основу Уговора о обављању привремених и повремених послова по организационим јединицама на дан 31.12.2025. године приказан је у Прилогу 8.

Током 2025. године извршен је пријем у радни однос 199 лица, док је Предузеће напустило 528 запослених.

**Табела 2.8.** Прилив и одлив запослених у ЈКП ГСП "Београд" у 2025. години

Флукуација запослених	2025.
Одлив	528
Прилив	199
Број лица ангажованих по основу уговора о ПП пословима	105
<b>Број запослених на крају године</b>	<b>5078</b>

**Табела 2.9.** Одлив запослених у 2025. године по различитим основама

Разлог за престанак радног односа	Број запослених по основама
Старосна пензија	104
Инвалидска пензија	14
Природан одлив	9

Престанак услед повреде радне обавезе	20
Истек рока на који је засновао радни однос	32
Отказ од стране запосленог	74
Вишак запослених /добровољни одлазак уз отпремнину/	261
Мировање / неплаћено	13
Престанак због казне затвора дуже од 6м	1
<b>Укупно</b>	<b>528</b>

**Табела 2.10.** Пријем запослених у току 2025. године

Квалификациона структура радника који су засновали радни однос	Број запослених		%	
Возач аутобуса	103	175	51,76%	87,94%
Возач тролејбуса	31		15,58%	
Возач трамваја	40		20,10%	
Возач паркирер	1		0,50%	
Остали возачи			0,00%	
ВСС	11	24	5,53%	12,06%
ВШС	1		0,5%	
ВК	1		0,5%	
ССС	5		2,51%	
КВ	3		1,51%	
ПК	3		1,51%	
<b>УКУПНО</b>	<b>199</b>		<b>100%</b>	

#### 2.2.4. ИНВЕСТИЦИЈЕ

У складу са усвојеним Програмом пословања за 2025.годину (План инвестиционог улагања Табела 16.) спроведено је више поступака јавних набавки, које су за циљ имале закључење уговора инвестиционог карактера.

У 2025. години ЈКП ГСП „Београд“ у односу на претходне године, планирао знатно већа средства за куповине нових возила, што је за циљ имало подизање квалитет превоза у граду, као и поузданост постојећег возног парка.

Структура нових возила, за које су уговори закључени према Програму пословања за 2025.годину, дата је у следећој табели.

**Табела 2.11. Најзначајније реализоване набавке возила у 2025. Години**

Тип возила	Количина (ком)	Укупна вредност (дин)
Возила за превоз инвалида, са рампом (10+1 седишта + 4 места за инвалидска колица)	8	114.109.501,52
Комби возила (17+1 седишта)	12	169.666.390,44
Миди бус (30+1 седишта)	5	107.722.900,95
Миди бус (24+1 седишта)	2	43.394.339,76
Туристички аутобус (53+1+1 седишта)	3	107.962.032,24
		<b>542.855.164,91</b>

\*Напомена – наведени износи представљају укупно уговорене вредности, које ће бити финансиране у наредном периоду.

### 2.2.5. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Корпоративно управљање у ЈКП ГСП „Београд“ се развија дужи низ година у свим сегментима, применом екстерних и интерних механизма.

Интерне механизме чине:

- ❖ мониторинг менаџмента Предузећа од стране Надзорног одбора;
- ❖ Сектор интерне ревизије, надлежан за успостављање структура извештавања које омогућавају објективност и независност.

У току 2025. године, Сектор интерне ревизије је:

- извршио ревизију система јавних набавки, подсистем отворени поступак
- у ЈКП ГСП „Београд“ у периоду 01.01.–31.12.2024. године. Ревизија је извршена у циљу да се: обезбеде услови за несметано закључивање уговора о јавним набавкама у складу са Законом о јавним набавкама, Финансијским планом и Планом јавних набавки.
- извршио ревизију система људски ресурси – подсистем процедура везаних за управљање опремом за рад у периоду од 01.01.2024. – 31.12.2024. године и ревизију система људски ресурси – подсистем управљање опасним материјама и отпадом у периоду 01.01.2024. – 31.12.2024. године. Ревизије су извршене у циљу да се: обезбеди усаглашеност са важећим законским, подзаконским и интерним прописима из предметне области.
- поступао по основу писмених захтева руководиоца појединих система и пружала саветодавне услуге интерне ревизије по основу интерних аката и процедура.

Основне екстерне механизме, уз поштовање законске регулативе, чине процедуре којим Директор предузећа решењем именује лица задужено за:

- праћење закона стандарда и прописа из одређене области;

- родну равноправност, у складу са одредбама Закона о родној равноправности, чији је задатак да прати спровођење политика и мера за остваривање и унапређење родне равноправности, прати стање о полној структури запослених и радно-ангажованих у Предузећу, саставља извештаје и остварује сарадњу са Министарством за људска и мањинска праца и друштвени дијалог и др.;
- заштиту података о личности, у складу са одредбама Закона о заштити података о личности, чији је задатак, да прати примену одредаба овог закона, других закона и интерних прописа у вези са заштитом података о личности, сарађује са Повереником за информације од јавног значаја и заштиту података о личности и др.;
- пријем захтева за заштиту од злостављања на раду и за подршку запосленим лицима који сумњају да су изложени злостављању, ради пружања савета и подршке, у складу са Законом о спречавању злостављања на раду.

Сваке године се спроводи екстерна ревизија финансијских извештаја од стране независне ревизорске куће.

ГСП поклања велику пажњу комуникацији са свим заинтересованим странама: путницима, градском управом, организованим групама које исказују интересовање за јавни превоз:

На сајту [www.gsp.rs](http://www.gsp.rs), су дате информације о предузећу, финансијски извештаји, програм пословања, законски оквир, тендери. Све тражене информације од стране екстерних заинтересованих страна се обрађују и достављају.

Предузеће има успостављен интегрисани систем менаџмента. У току 2025. године извршена је ресертификациона провера:

- Система менаџмента квалитетом у складу са захтевима SRPS ISO 9001:2015;
- Система менаџмента животном средином у складу са захтевима SRPS ISO 14001:2015 и
- Система менаџмента безбедношћу и здрављем на раду SRPS ISO 45001:2018.

Током 2024. године усвојена је нова Стратегија управљања ризицима за период од 2024. до 2026. године, а током 2025. године завршено је ажурирање документације за све пословне процесе и давање предлога за унапређење система ФУК.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања дат је у *Прилогу 4*.

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

#### 3.1. ЦИЉЕВИ

##### ***1. Повећање учешћа на тржишту транспортних услуга јавног превоза у Београду***

Тржиште услуге јавног превоза у Београду подељено је између ЈКП ГСП „Београд“ (чији је Оснивач град Београд) и приватних превозника. Током 2024. године извршена је прерасподела рада на линијама јавног превоза између превозника што је за последицу имало смањење планираних километара ГСП за око 20%.

*Оперативни циљеви у 2026. години:*

- договорити са СЈП да у тренутку успостављања нових аутобуских линија, прво ГСП искаже своје могућности за оперативно преузимање линије;
- обезбедити обављање превоза на сезонским линијама које опслужују Авалу и Аду Циганлију;
- наставити са обављањем превоза на ноћним линијама;
- у плановима за организацију изложбе ЕХРО 2027 обезбедити да ГСП буде носилац функције јавног превоза.

##### ***2. Планска обнова возног парка уз повећање учешћа еколошки подобних возила***

*Оперативни циљеви у 2026. години:*

- Набавка и испорука 80 соло и 70 зглобних аутобуса;
- Завршетак испоруке 25 висококапацитетних трамваја;
- Покретање набавке 80 тролејбуса и 20 електро аутобуса;
- Покретање набавке 80 трамваја;
- Ремонт 30 САФ трамваја.

##### ***3. Рационализација и унапређење пословних процеса уз повећање ефикасности рада***

*Оперативни циљеви у 2026. години:*

- набавка и имплементација софтвера за саобраћај;
- прва надзорна провера:
  - Система менаџмента квалитетом у складу са захтевима SRPS ISO 9001:2015;
  - Система менаџмента животном средином у складу са захтевима SRPS ISO 14001:2015 и
  - Система менаџмента безбедношћу и здрављем на раду SRPS ISO 45001:2018.

#### **4. Повећање производне ефикасности**

*Оперативни циљеви у 2026. години:*

- реализовати елементе реда вожње, мерених оствареним километрима, са процентом остварења аутобуског подсистема изнад 97%, електро подсистема изнад 95%, у складу са дефинисаним бројем возила у саобраћају;
- У односу на 2025. годину:
  - повећати приход по основу обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда за 5%;
  - смањити број саобраћајних незгода са кривицом возача ГСП за 5%;
  - смањити број изгубљених часова рада за 5%;
  - смањити број вуча возила за 5%;
  - смањити „нулте“ километре за 3%.

#### **5. Унапређење информационог система у свим сегментима рада и пословања и стварање основе да се пословне одлуке могу доносити у већој мери на основу благовремене, квалитетне и тачне пословне информације**

*Оперативни циљеви у 2026. години:*

- унапређење безбедности целокупног информационог система;
- унапређење постојеће серверске опреме са повећањем складишне меморије и заменом застареле опреме;
- унапређење постојеће мрежне инфраструктуре са заменом активне мрежне опреме на појединим деловима рачунарске мреже;
- унапређење система за видео надзор у возилима (даљинско надгледање и праћење);
- анализа и унапређење радних станица.

#### **6. Унапређење заштите животне средине у складу са законима, прописима и стандардом управљања квалитетом животне средине**

*Оперативни циљеви у 2026. години:*

- повећање учешћа еколошки подобних возила у структури возног парка;
- извршавање редовних мерења квалитета ваздуха и отпадних вода;
- управљање отпадом.

#### **7. Повећање компетенција запослених у складу са потребама пословања**

*Оперативни циљеви у 2026. години:*

- повећање броја обука запослених у сектору одржавања;
- повећање реализованих обука возача;

- континуирано похађање семинара у области стручног усавршавања за запослене у Сектору интерне ревизије;
- обавезне законске обуке и обуке свих запослених из примене важећих прописа у раду.

### **8. Стално повећање задовољства корисника транспортне услуге**

Током целе године на сајту предузећа постављена је анкета коју корисници могу да попуне. На крају године стручне службе врше анализу прикупљених података у циљу добијања резултата о задовољству корисника транспортне услуге.

*Оперативни циљеви у 2026. години:*

- повећање оцене параметара квалитета пружања услуге – достизање просечне оцене 3,0.

### **9. Унапређења квалитета и опремљености објеката ГСП**

*Оперативни циљеви у 2026. години:*

- куповина и постављање два монтажна терминусна објекта;
- избор приватног партнера и додела уговора о ЈПП за изградњу станице КПГ;
- наставак сарадње са градским институцијама на изради планских докумената за локацију новог трамвајско – аутобуско депоа „Галовица“;
- континуирано улагање у реконструкције, санације и адаптације објеката као и у инфраструктуру електро подсистема

У Прилогу 2 је дат преглед циљева у 2026. години са индикаторима и активностима потребним за достизање циљева.

## **3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА**

На територији града Београда примењује се бесплатан јавни градски превоз ус вим зонама од 01.01.2025. године. Јавни превоза на територији града Београда обавља се на 178 линија, од чега ГСП ради на 61 (34%) линија.

**Табела 3.1.** Број и дужина линија на којим ради ГСП (планирано за 2025. годину)

Подсистем	Број линија	Средња дужина линија са окретницом (km)	Укупна дужина (km)
Трамвај	9	11,4	102,4
Тролејбус	6	7,5	45,1
Е-бус	2	7,4	14,7
врабац	1	1,0	1,0
минибус	3	5,5	16,6
БУС	40	11,8	473,0
<b>ИТС линије</b>	<b>61</b>	<b>10,7</b>	<b>652,8</b>
ноћне линије	26		
<b>ГСП</b>	<b>87</b>	<b>7,5</b>	<b>652,8</b>

ЈКП ГСП „Београд“ самостално организује превоз на трамвајским, тролејбуским, е-бус, линији „Врабац“ и ноћним линијама, док су аутобуске и минибус линије јавног превоза подељене између ЈКП ГСП „Београд“ и приватних превозника.

По реду вожње од 1.11.2025. године, у јутарњем вршном часу, у јавном превозу у Београду, укупно ради 1.455 возила, а у поподневном 1.477 возила.

**Табела 3.2.** Број возила по оператерима и периодима у току дана (по реду вожње од 1.11.2025)

ВОЗИЛА по оператерима	вршни период		ванвршни период		викенд	
	I	II	I	II	субота	недеља
ГСП	689	<b>710</b>	612	626	453	387
ПП	766	<b>767</b>	726	729	546	500
<b>ЈАВНИ ПРЕВОЗ</b>	<b>1.455</b>	<b>1.477</b>	<b>1.338</b>	<b>1.355</b>	<b>999</b>	<b>887</b>

Учешће превозних јединица ЈКП ГСП "Београд" у другом вршном периоду износи 48,1%, а у другом ванвршном 46,2%. Суботом ово учешће износи 45,3%, а недељом 43,6%.

Осим редовних линија у дневном саобраћају, ГСП ради и на ноћним линијама јавног превоза (26 линија) и сезонским линијама у појединим периодима у току године (у 2025. години ГСП је самостално радио на линијама 400, АДА1, АДА2, АДА3, АДА4, АДА5).

Осим линија у јавном линијском превозу, ГСП „Београд“ обавља превоз и на 88 специјалних линија и 17 рута (превоз деце са посебним потребама и превоз, по захтеву, особа са посебним потребама).

**Табела 3.3.** Ванлинијски превоз

ВИД	Број линија	Просечна дневна километража по руте/линији (km)	Укупна дневна километража (km)
Школске	88	147	12.893
Руте	17	105	1.790

### 3.3. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

Основни ризици у 2026. години односе се на параметре транспортног рада, пре свега повећање километара, као и обезбеђење довољног броја возача и технички исправних возила.

Поред наведених параметара значајне ризике представљају и неостварени часови рада, саобраћајне незгоде са кривицом возача ГСП, као и могући спорови предузећа.

У Прилогу 3 је дат план управљања ризицима за остварење циљева.

### 3.4. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

#### 3.4.1. САОБРАЋАЈ

##### ❖ Возила у раду

Током 2026. године је планирано да у зимском реду вожње, радним даном, на раду буде од 741 до 748 возила. Током летњег реда вожње планирано је да на раду буде 653 возила.

**Табела 3.3.** Планирани број возила у раду по месецима и периодима у 2026. год.

		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
РАДНИ ДАН	трамвај	123	123	123	120	120	127	113	113	124	124	124	124
	електро*	85	85	85	87	87	87	79	79	87	87	85	85
	бус	534	534	534	534	534	534	461	461	534	534	534	534
	<b>ГСП</b>	<b>742</b>	<b>742</b>	<b>742</b>	<b>741</b>	<b>741</b>	<b>748</b>	<b>653</b>	<b>653</b>	<b>745</b>	<b>745</b>	<b>743</b>	<b>743</b>
СУБ	трамвај	73	73	73	73	73	73	64	64	73	73	73	73
	електро*	61	61	61	63	63	63	54	54	63	63	61	61
	бус	347	347	347	347	347	347	327	327	347	347	347	347
	<b>ГСП</b>	<b>481</b>	<b>481</b>	<b>481</b>	<b>483</b>	<b>483</b>	<b>483</b>	<b>445</b>	<b>445</b>	<b>483</b>	<b>483</b>	<b>481</b>	<b>481</b>
НЕД	трамвај	73	73	73	73	73	73	64	64	73	73	73	73
	електро*	60	60	60	62	62	62	53	53	62	62	60	60
	бус	283	283	283	283	283	283	275	275	283	283	283	283
	<b>ГСП</b>	<b>416</b>	<b>416</b>	<b>416</b>	<b>418</b>	<b>418</b>	<b>418</b>	<b>392</b>	<b>392</b>	<b>418</b>	<b>418</b>	<b>416</b>	<b>416</b>

\* - тролејбус, е-бус, е-мини

##### ❖ Километри и часови саобраћаја

Као полазна основа за процену транспортних параметара рада у 2026. години коришћен је Извршни план броја возила бр. 340 од 3.10.2025. за који су извршене корекције рада линија и планираног броја возила у раду и то:

- од јануара до марта линија Врабац саобраћа са једним возилом;
- од 1.7. до 31.8. успостављују се сезонске линије АДА (1-5) на којима ће радити 20 возила:

- прерасподела структуре возила на трамвајском подсистему у складу са динамиком увођења у саобраћај нових трамваја (Bonziкауа);
- додатних 20 зглобних дизел аутобуса;
- увођење нове трамвајске линије 8 (Омладински стадион – Бањица) са 6 зглобних трамваја;
- увођење нове линије (Аутобуска станица југ – Клинички центар) са 6 минибус возила

У процени су узете у обзир и планиране измене на мрежи линија због радова:

- од 1.1. до 31.12. – радови на трамвајској инфраструктури (од Топчидера ка Кнежевцу, Стари савски мост, Карађорђева улица);
- од 1.1. до 31.5. – радови на Железничком мосту (не саобраћају трамваји у улици Антифашистичке борбе).

Током 2026. године планирано је да ГСП „Београд“ реализује 56, милиона километра од чега 52.3 милион километара у ИТС. Преосталих 4,1 милиона километара биће реализовано кроз нулте вожње и на линијама за превоз радника ГСП. Планирани часови рада ЈКП ГСП „Београд“ у 2026. години износе 3,9 милиона сати рада. Током 2026. године планирано је и 3,7 милиона километара ванредног превоза и уговорених вожњи (УПУТ).

**Табела 3.4.** Планирани километри и часови по подсистемима у 2026. год.

	километри			часови
	ИТС	остали километри	УКУПНО	
ТРАМВАЈ	7.381.272	580.691	<b>7.961.964</b>	<b>615.373</b>
ТРОЛЕЈБУС, Е-БУС, Е-МИНИ	5.077.110	148.981	<b>5.226.090</b>	<b>445.565</b>
АУТОБУС	39.889.986	3.377.788	<b>43.267.774</b>	<b>2.857.508</b>
<b>ГСП</b>	<b>52.348.368</b>	<b>4.107.460</b>	<b>56.455.828</b>	<b>3.918.446</b>

Програмом пословања за 2026. годину планирано је повећање укупних километара ЈКП ГСП „Београд“ за 7,5% у односу на план за 2025. годину. План километара за 2026. годину је 9,4% већи у односу на остварење у 2025. години.

У 2026. години повећање планираних часова саобраћаја износи 7,9% у односу на план за 2025. годину.

**Табела 3.5.** Остварени и планирани елементи транспортног рада

	2025.		Програм пословања 2026.	% промене	
	план	остварење		3/1	3/2
	1	2	3		
<b>km</b>	52.523.207	51.610.538	<b>56.455.828</b>	7,5%	9,4%
<b>часови</b>	3.630.567	3.619.553	<b>3.918.446</b>	7,9%	8,3%

- прогнозирани новембар и децембар 2024. године

❖ Приход од превоза путника на територији града Београда (ИТС)

Као полазна основа за процену прихода од превоза путника на територији града Београда (Уговор са Секретаријатом за јавни превоз) узети су планирани ефективни километри рада у ИТС у 2026. години.

Уз сагласност Секретаријата за јавни превоз планирано је увећање цена реалзованих километара од 1. априла 2026.

**Табела 3.6.** Планирани приход од превоза путника на територији града Београда у 2026. години

ГСП планирани приход по подсистемима за 2026. год.	
подсистем	са реализацијом I квартал и увећаним ценама од 1.4.2026.
ТРАМВАЈ	6.105.746.509
ТРОЛЕЈБУС и Е-БУС	3.244.597.619
АУТОБУС	14.262.325.141
АУТОБУС ноћни	350.107.435
<b>ГСП- укупно без ПДВ</b>	<b>23.962.776.705</b>
<b>ГСП- укупно са ПДВ</b>	<b>26.359.054.375</b>

❖ Возачи

У наредној табели представљен је потребан број возача пројектован са растуром возача од 25%. Дефинисани број возача обухвата потребан број возача за реализацију реда вожње у ИТС, за комерцијални ноћни превоз, као и потребан број возача за ноћни превоз радника ЈКП ГСП „Београд“.

**Табела 3.7.** Потребан број возача по подсистемима и периодима године у 2026. год.

ПОГОН	I-III	IV-V	VI	VII-VIII	IX-XII
Трамвај	411	406	418	372	418
Тролејбус, бус, е - мини	338	338	338	301	338
Аутобус, мб	2.103	2.103	2.103	1.896	2.103
возачи трамваја	411	406	418	372	418
возачи "Д" категорије	2.441	2.441	2.441	2.197	2.441
<b>ГСП</b>	<b>2.852</b>	<b>2.847</b>	<b>2.859</b>	<b>2.569</b>	<b>2.859</b>

За реализацију уговореног школског и линијског превоза (изван ИТС) и ванредног превоза, који организује СП УПУТ, потребно је обезбедити још 185 возача.

❖ **Гориво**

У 2026. години потребно је обезбедити 13.719.026 литара дизела и 11.412.235 килограма КПГ за реализацију реда вожње од 100%, односно 13.238.860 литара дизела и 11.012.806 килограма КПГ за реализацију реда вожње од 96,5%. За потребе ванредног превоза и уговорених вожњи (УПУТ), у 2026. години, потребно је обезбедити додатних 629.416 литара дизел горива.

**Табела 3.8.** Планирана количина горива по месецима у 2026. години

2026.	% реализације планираног реда вожње <b>100%</b>		% реализације планираног реда вожње <b>96,5%</b>		УПУТ
	КПГ (kg)	дизел (лит.)	КПГ (kg)	дизел (лит.)	дизел (лит.)
I	958.524	1.152.273	924.975	1.111.944	32.707
II	887.234	1.066.573	856.180	1.029.243	49.599
III	993.036	1.193.761	958.280	1.151.980	63.384
IV	941.887	1.132.274	908.921	1.092.644	57.294
V	967.839	1.163.472	933.965	1.122.750	66.078
VI	970.367	1.166.510	936.404	1.125.682	45.920
VII	897.697	1.079.152	866.278	1.041.381	26.057
VIII	878.162	1.055.667	847.426	1.018.719	16.881
IX	970.367	1.166.510	936.404	1.125.682	74.945
X	996.319	1.197.708	961.447	1.155.788	68.725
XI	945.170	1.136.220	912.089	1.096.453	62.604
XII	1.005.634	1.208.906	970.437	1.166.594	65.222
<b>ГСП (ИТС)</b>	<b>11.412.235</b>	<b>13.719.026</b>	<b>11.012.806</b>	<b>13.238.860</b>	<b>629.416</b>

**3.4.2. ВОЗИЛА**

У новембру 2025. године, возни парк ГСП "Београд" располаже са 1.078 возних јединица за линијски превоз.

**Табела 3.9.** Стање возног парка ЈКП ГСП „Београд“ на дан 28.10.2025. године

Саобраћајни погон	Инвентарски број возила							укупно
	соло	зглоб	минибус ЈП	е-бус	висококапац.	прикол.	мини-е	
Централа		140			37	22		199
Дорћол*	81	8		15			4	108
Карабурма	30	179						209
Космај**	202							202
Нови Београд	71	155						226
Земун	57	65						122
УПУТ			12					12
Аутобус	360	399	12					771
<b>ГСП</b>	<b>441</b>	<b>547</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>37</b>	<b>22</b>	<b>4</b>	<b>1.078</b>

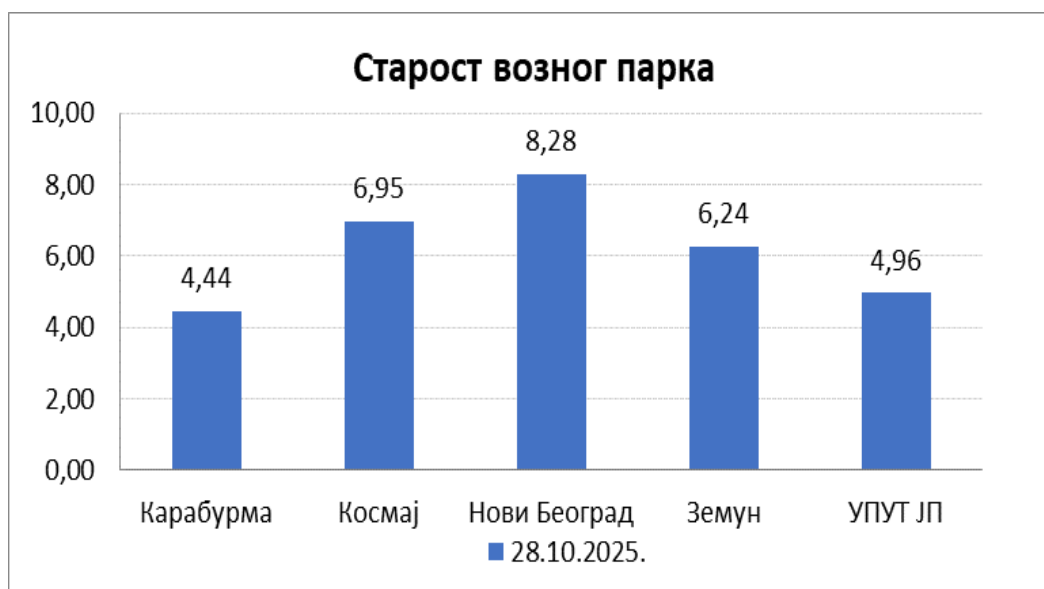
Просечна старост инвентарског возног парка износи 13,12 година.

**Табела 3.10. Старост возног парка на дан 04.11.2024. године**

тип возила	трамвај		тролејбус, електробус		аутобус		ГСП	
	ком	просечна старост	ком	просечна старост	ком	просечна старост	ком	просечна старост
соло			81	15,46	360	6,41	441	8,07
зглоб	140	42,34	8	22,33	399	6,66	547	16,02
висококапацитетни	37	10,71					37	10,71
приколица	22	56,97					22	56,97
е-бус			15	5,68			15	5,68
мини-е			4	6,18			4	6,18
минибус ЈП					12	4,96	12	4,96
<b>Укупно</b>	<b>199</b>	<b>37,95</b>	<b>108</b>	<b>14,26</b>	<b>771</b>	<b>6,52</b>	<b>1078</b>	<b>13,12</b>

### ❖ Аутобуски подсистем

На дан 28.10.2025. године просечна старост аутобуског возног парка за јавни линијски превоз износи 6,49 година. У односу на крај прошле године, када је просечна старост износила 8,48 година, бележимо значајан пад просечне старости, с обзиром да је у току 2025. године расходуван 128 аутобуса велике старости, а набављено 120 нових аутобуса. Посматрано по аутобуским погонима, просечна старост возила се креће у распону од 4,44 до 8,28 година.

**Слика 3.4. Просечна старост аутобуса по саобраћајним погонима на дан 04.11.2024. године**

У аутобуском возном парку у укупном броју највише су заступљена возила „ВМС CNG 18m“ (26%), „HIGER“ (23%), „SOLARIS“ (22%), а затим следе „IKARBUS“ (11%), „ВМС 12m“ (9%), „ОТОКАР CNG“ (7%), „MERCEDES-BENZ“ (2%)“.

Одлуком Скупштине Града дефинисана је максимална старост аутобуса (од 1.01. 2024. године – до 20 година, од 1.09.2024 године – до 15 година, од 1.09.2025. године – до 10 година), с тим што је спровођење одлуке од 01.09.2025.године пролонгирано до даљњег.

На основу анализе техничког стања и старости, до краја 2025. године и у току 2026. године, планиран је расход укупно 188 аутобуса (19 соло и 169 зглобних).

До краја текуће године и у току 2026. године, планира се набавка нових 80 соло и 70 зглобних аутобуса.

Планираном набавком и расходом, на крају 2026. године ће инвентарски број аутобуса износити 716 (55 аутобуса мање него тренутно).

**Табела 3.11. Планирана динамика набавке и расхода аутобуса до краја 2024. и у 2025. години**

АУТОБУС		Стање 28.10.2025.	Набавка до краја 2025.	Расход до краја 2025.	Пребацивањ е између погона	Стање 31.12.2025.	Набавка током 2026.	Расход током 2026.	Стање 31.12.2026.	Набавка 2026.	Расход 2026.
соло	Карабурма	30	0	0	0	30	40	0	70	80	19
	Космај	202	0	17	0	185	20	18	187		
	Н.Бгд	71	0	0	0	71	20	1	90		
	Земун	57	0	0	0	57	0	0	57		
	УПУТ	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Σ	360	0	17	0	343	80	19	404		
зглоб	Карабурма	179	0	0	0	179	0	44	135	70	169
	Космај	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Н.Бгд	155	0	0	0	155	70	115	110		
	Земун	65	0	0	0	65	0	10	55		
	УПУТ	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Σ	399	0	0	0	399	70	169	300		
минибус ЈП	Карабурма	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Космај	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Н.Бгд	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Земун	0	0	0	0	0	0	0	0		
	УПУТ	12	0	0	0	12	0	0	12		
	Σ	12	0	0	0	12	0	0	12		
Σ	Карабурма	209	0	0	0	209	40	44	205	150	188
	Космај	202	0	17	0	185	20	18	187		
	Н.Бгд	226	0	0	0	226	90	116	200		
	Земун	122	0	0	0	122	0	10	112		
	УПУТ	12	0	0	0	12	0	0	12		
	Σ	771	0	17	0	754	150	188	716		

Осим аутобуса који обављају јавни линијски превоз путника, ГСП Београд поседује путничка возила за сопствене потребе и за уговорени превоз као и теретна и специјална возила и радне машине. Сва ова возила припадају СУ Уговорени превоз и унутрашњи транспорт.

**Табела 3.12.** Возни парк СП Уговорени превоз и унутрашњи транспорт на дан 28.10.2025. год

врста возила	број возила
минибус јп	12
путничка возила за сопствене потребе и уговорени превоз	136
теретна, специјална возила и радне машине	113
<b>ГСП</b>	<b>261</b>

### ❖ Тролејбуски подсистем

Тролејбуски возни парк је у великој мери хомоген и унифициран. Структуру тролејбуског возног парка чине: Белкоммунмаш (86%) и HIGER-CHARIOT E-BUS (14%).

У погледу капацитета возила, доминирају соло возила са учешћем од 92% у односу на зглобна возила. У 2025. години (до краја новембра) су расходована 3 тролејбуса, а набавке није било.

У току 2026. године није планиран расход ни набавка тролејбуса и електробуса, али је планирано покретање набавке 80 тролејбуса и 20 електробуса.

**Табела 3.13.** Планирана динамика набавке и расхода тролејбуса до краја 2025. и у 2026. години

ТРОЛЕЈБУС	Стање 28.10.2025.	Набавка до краја 2025.	Расход до краја 2025.	Стање 31.12.2025.	Набавка током 2026.	Расход током 2026.	Стање 31.12.2026.	Набавка 2026.	Расход 2026.
Соло трол	81	0	0	81	0	0	81	0	0
Зглоб трол	8	0	0	8	0	0	8	0	0
Е-бус	15	0	0	15	0	0	15	0	0
мини-е	4	0	0	4	0	0	4	0	0
<b>Σ</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### ❖ Трамвајски подсистем

Почетком новембра 2025. године трамвајски возни парк састоји се од 178 трамваја (моторних кола) и 22 трамвајске приколице. У току 2025. године расходовано је 9 трамваја и 2 трамвајске приколице, а испоричено је 8 висококапацитетних трамваја (BOZENKAYA RAYLI) – до 28.10.2025. године.

До краја ове године планирана је испорука још 5 висококапацитетних трамваја, а у току 2026. године завршетак испоруке свих 25 трамваја (још 12 трамваја). До краја 2025. године и у току 2026. године планиран је расход 19 трамваја и једне трамвајске приколице.

**Табела 3.14. Планирана динамика набавке и расхода трамваја до краја 2025. и у 2026. години**

ТРАМВАЈ	Стање 28.10.2025.	Набавка до краја 2025.	Расход до краја 2025.	Стање 31.12.2025.	Набавка током 2026.	Расход током 2026.	Стање 31.12.2026.	Набавка 2026.	Расход 2026.
Диваг згл.	27	0	1	26	0	3	23	0	3
КТ-4 згл.	113	0	3	110	0	12	98	0	12
висококапацитетни	37	6	0	43	12	0	55	12	0
Приколице	22	0	1	21	0	0	21	0	0
Σ	199	6	5	200	12	15	197	12	15

❖ Планирано стање возног парка на крају 2026. године

Остварењем планиране набавке и расхода возила, ЈКП ГСП “Београд” ће на крају 2026. године располагати са 1.078 возила (сви погони) у инвентару: 177 трамвај (моторних кола), 22 трамвајске приколице, 89 тролејбуса, 15 електробуса, 4 мини-е возила и 771 аутобус.

**Табела 3.15. Планирани инвентарски број возила и возила на раду на дан 31.12.2026.**

подсистем	Инвентарски број возила							Возила на раду вршно оптерећење
	соло	зглоб	минибус ЈП	висококапац.	прикол.	е-мини	Σ	
Трамвај		140		37	22		199	127
Тролејбус	81	8					89	72
Електробус	15					4	19	13
Аутобус+мб	360	399	12				771	534
ГСП	456	547	12	37	22	4	1.078	746

За планирани број возила на раду у вршном периоду коефицијент искоришћења инвентарског возног парка ће износити 0,69 за ГСП и то: за трамвајски возни парк 0,64, за тролејбуски возни парк 0,81, за електробусе 0,68 и за аутобуски возни парк 0,69.

### 3.4.3. ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ ИНФРАСТРУКТУРЕ

У 2026. години ГСП планира да реализује текуће и инвестиционе радове на одржавању инфраструктуре електро подсистема:

❖ Трамвајске пруге

- Замена скретнице и укрштаја на раскрсници Вуков споменик;
- Замена скретнице на раскрсници Булевара краља Александра и Ресавске;
- Увођење система даљинског управљања трамвајским скретницама;
- Надоградња контролних система TSC3 Elektroline за даљинско управљање трамвајским скретницама.

#### ❖ Контактна мрежа

- Замена контактнoг вода и дела овесне опреме трoлејбуске контактне мреже у улици Незнаног јунака (у оба смера, укупна дужина 1880m);
- Замена контактнoг вода и дела овесне опреме трoлејбуске контактне мреже у Булевару кнеза Александра Карађорђевића (у оба смера, укупна дужина 2100m);
- Замена контактнoг вода и комплетне овесне опреме трамвајске контактне мреже од Ветеринарског факултета до кружног тока Аутокоманда.

#### ❖ Исправљачке станице

- Сукцесивно увођење система даљинског управљања у исправљачке станице;
- Набавка и уградња разводног постројења 10kV у испрвљачке станице;
- Набавка и уградња постројења ЈСС;
- Комплетна реконструкција ИС Сава.

### **3.4.4. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ**

У 2026. години, Предузеће ће наставити да ради на примени и унапређењу свих сегмената корпоративног управљања са циљем повећања нивоа ефикасности, ефективности и транспарентности у раду.

Стратешким планом Сектора интерне ревизије планирана су следећа подручја интерне ревизије у оквиру ЈКП ГСП „Београд“:

- Интерна правила и процедуре,
- Извештавање и рачуноводство,
- Саобраћајна експлоатација,
- Јавне набавке,
- Људски ресурси.

У току 2026. године биће извршена екстерна ревизија финансијких извештаја ЈКП ГСП „Београд“ за 2025. годину.

#### ❖ Интегрисани систем менаџмента

Током 2026. године планира се спровођење следећих активности:

- Прва надзорна провера:
  - Система менаџмента квалитетом у складу са захтевима SRPS ISO 9001:2015;
  - Система менаџмента животном средином у складу са захтевима SRPS ISO 14001:2015 и
  - Система менаџмента безбедношћу и здрављем на раду SRPS ISO 45001:2018.
- Наставак рада на успостављању HACCP система безбедности хране (консултантске услуге и сертификација система);

- Консултантске услуге имплементације система управљања безбедношћу друмског саобраћаја са интеграцијом успостављених система менаџмента у ЈКП ГСП „Београд“;
- Покретање поступка јавне набавке сертификације система управљања безбедношћу друмског саобраћаја према захтевима стандарда SRPS ISO 39001:2016;
- Рад на одржавању и континуалном побољшању пословања ИСМ-а, као и сталном побољшању системских и оперативних документованих информација;
- Праћење реализације постављених програма за постизање циљева, прикупљање и анализа података остварених општинских и посебних циљева ИСМ-а у сарадњи са највишим руководством, власницима процеса, као и осталим запосленима из свог делокруга рада;
- Преиспитивање, побољшавање и вредновање перформанси пословних процеса од стране власника процеса и Центра за ИСМ;
- Методе и алати за стално побољшање, праћење процеса успостављених система менаџмента, развијање модела софтверског решења за подршку рада ИСМ-а;
- Обуке и едукација запослених за интерне, екстерне провере успостављених система менаџмента и друге потребне обуке у Центру за ИСМ на Светском дану квалитета, присуство на форуму и Недељи квалитета;
- Спровођење интерних провера (аудита) везаних за примену ИСМ-а кроз праћење пословних процеса, прописивање неопходних корективних мера као и реализација постојећих.

#### ❖ Систем финансијског управљања и контроле (ФУК)

На основу Закона о буџетском систему (Члан 81), ЈКП ГСП „Београд“ као корисник јавних средстава, има обавезу да успостави систем Финансијског управљања и контроле (ФУК).

ЈКП ГСП „Београд“ је својим ресурсима имплементирао овај систем.

Извршена је сегментација уз дефинисање 14 група процеса:

- А Инвестиције
  - В Финансије
  - С Планирање, управљање и контрола саобраћаја
  - D Саобраћајна експлоатација
  - Е Одржавање аутобуса и осталих возила
  - F Одржавање возила на електровучу
  - G Пројектни биро
  - Н Електро-грађевинска оператива
  - I Правни послови
  - К Корпоративна безбедност
  - L Централни ремонт
  - LЈ Људски ресурси
  - М Интерна ревизија
  - О Општа логистика
- Сачињена је мастер листа (образац 1) за све групе процеса у предузећу;
  - Сачињене су мапе свих процеса (образац 2) и дефинисани циљеви, контроле и препознати су ризици за сваки процес;
  - Утврђени су ревизорски трагови (образац 3) за све процедуре;

- Сачињени су регистри ризика за све процесе и начин решавања ризика у зависности од његовог утицаја и вероватноће.

Праћење даљих активности, спровођење прегледа контрола и унапређење система спроводи Центар за интегрисани систем менаџмента и Радна група за одржавање и унапређење система ФУК. Предузеће редовно доставља годишњи извештај Министарству финансија (јединици за хармонизацију).

Почетком 2025. године је донета Одлука о стратегији управљања ризицима у ЈКП ГСП „Београд“ за период 2025-2027. године.

До краја 2026. године ће бити обављен преглед контрола за све пословне процесе и усвајање предлога за унапређење система ФУК.

### ❖ Заштита животне средине

Токо 2026. биће настављене редовне активности из области заштите животне средине које прописује закон и подзаконска акта, а односе се на контролу загађења ваздуха, контролу квалитета отпадних вода које се изливају у градску канализацију и управљање отпадом.

Планирано је да током 2026. године буду спроведне следеће активности:

- мерења емисије загађујућих материја у ваздух (два пута годишње);
- испитивање квалитета отпадних вода (четири пута годишње);
- испитивање и карактеризација одређених врста отпада.

Сва лабораторијска мерења вршиће акредитоване лабораторије, а преузимање отпада оператери који имају дозволу надлежне институције за заштиту животне средине.

Такође ће се, по процедури ФУК и упутствима, а у складу са стандардима ISO 14001:2015, вршити:

- редовно чишћење сепаратора;
- разврставање, складиштење, транспорт и преузимање свих врста отпада од стране овлашћених оператера.

Током године спроводиће се редовне интерне обуке новозапослених и запослених на одржавању возила на тему правилног управљања отпадом у СП/ОЈ, као и о начинима поступања у случају ванредне ситуације просипања уља и других флуида.

У 2026. години биће инсталирано осам мобилних складишта за опасан отпад у свим саобраћајним погонима ЈКП ГСП Београд што ће значајно повећати капацитет и квалитет складиштења опасног отпада. Такође је планирана набавка амбалаже за паковање опасног отпада према Правилнику о начину складиштења, паковања и обележавања опасног отпада.

У 2026. години је планирано и ажурирање Плана о управљању отпадом.

### ❖ Безбедност и заштита на раду

ЈКП ГСП "Београд" велику пажњу поклања унапређењу безбедности и здравља на раду свих запослених. То подразумева редовну контролу здравља запослених који раде на пословима са

повећаним ризиком и запослених који се упућују на лекарске прегледе, у складу са Актом о процени ризика.

Током 2026. године, биће спроведене активности које се редовно спроводе сваке године, а које су законом дефинисане из области БЗР, а то су:

- Измена и допуна Акта о процени ризика за све СП/ОЈ у складу са Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова у ЈКП ГСП „Београд“;
- Измена и допуна свих интерних аката из области БЗР-а
- Набавка личне заштитне опреме, као и опреме за рад;
- Периодично зимско испитивање услова радне средине;
- Организовање периодичних прегледа и провера опреме за рад;
- Организовање периодичних лекарских прегледа;
- Организовање дезинсекције, дератизације и дезинфекције (обавезне су две системске и додатно по потреби);
- Испитивање судова под притиском
- Баждарење вентила сигурности
- Баждарење и калибрација апарата и уређаја и баждарење механичких мерних алата (манометри)
- Екстерна обука запослених за рад на висини
- Екстерна обука за пружање прве помоћи
- Набавка материјала за пружање прве помоћи
- Набавка информационих ознака из области БЗР за обележавање у саобраћајним погонима
- Организовање и спровођење периодичних обука на радним местима са повећаним ризиком (врше се на годину дана), и осталим радним местима (врше се на три године) као и организовање и спровођење обука руководиоца, из области безбедности и здравља на раду, као суштински важне за унапређење превентивног деловања кроз унапређење свесности, компетентности и лидерства.

Оком 2026. години ће се редовно спроводити и активности које се односе на одржање принципа стандарда ИСО 45001:2018. Ове активности су усмерене на следеће области: идентификацију опасности и штетности, процену ризика и одређивање контроле, циљева и програма заштите безбедности и здравља на раду, ресурса, улога, одговорности и овлашћења, компетентност, обуку и свест, комуникацију, учешће и консултације, оперативну контролу, мерење, праћење и побољшање перформанси.

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

**Ребалансом I Програма пословања** предвиђене су одређене корекције финансијског плана и то:

У делу прихода:

Средстава првобитно опредељена на позицији „Текуће субвенције“ у износу од 1,20 милијарди динара за период јануар-јун 2026. године, су увећана за износ од 1,20 милијарди динара који је опредељен за период јул-децембар 2026. године. Средства текућих субвенција у 2026. години у укупном износу од 2,40 милијарди динара намењена су финансирању текућег пословања Предузећа.

Средства опредељена на позицији „Капиталних субвенција“ у износу од 1,62 милијарди динара за период јануар-јун 2026. године, су увећана за износ од 1,56 милијарди динара који је намењен за период јул-децембар 2026. године. Средствима капиталних субвенција у 2026. години у укупном износу од 3,18 милијарди динара обезбеђује се континуитет у измиривању обавеза за набавку нових возила.

У делу расхода:

Глобална енергетска нестабилност, условљена геополитичким сукобима и структурним дефицитом у понуди енергената, довела је до значајног раста набавних цена на светском тржишту, као и до преусмеравања набавке ка скупљим каналима снабдевања. Сходно наведеном, планирани трошкови евродизела, ЦНГ-а и електричне енергије увећани су за укупно 945,09 милиона динара.

Трошкови каско осигурања увећани су за 32,25 милиона динара, превасходно услед реализације развојних активности повезаних са пројектом ЕХРО 2027. Наведено повећање резултат је стратешког проширења капацитета кроз набавку новог контингента електричних аутобуса и успостављање додатних линија јавног превоза. Такође, су увећани и расходи камата за укупан износ од 298,66 милиона динара.

Услед промене начина евидентирања права коришћења софтвера и лиценци, трошкови закупнина умањени су за 20 милиона динара, док су трошкови непроизводних услуга увећани за 35 милиона динара.

Биланс стања, Биланс успеха и Извештај о токовима готовине за 2026. годину приказани су у делу Прилога (прилог 5, прилог 5а и прилог 5б).

Планирани Биланс успеха ЈКП ГСП „Београд“ за 2026. годину је урађен на бази процењеног остварења финансијских резултата 2025. године, спровођења мера за оптимизацију пословања ЈКП ГСП „Београд“, „Ревидиране фискалне стратегије за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину“ (Сл. гласник РС-100/2025.године од 13.11.2025. године), Смерница за израду

годишњих Програма пословања јавних предузећа за 2026. годину, односно трогодишњих Програма пословања за период 2026.-2028. године на основу Уредбе Владе РС о утврђивању елемената годишњег Програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег Програма пословања за период 2026.-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе (Сл. гласник РС-103/25), која је ступила на снагу 21. новембра 2025. године. Поред наведеног, сагледане су и реалне потребе за финансијским и материјалним ресурсима који су неопходни за пружање транспортне услуге у јавном превозу путника, уз следеће претпоставке:

- Планирана инфлација у 2026. години износи 3,5%, у складу са наведеном Фискалном стратегијом за 2026. годину.
- Улазни подаци за планирани приход по основу „Уговора о реализацији обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда“ добијени су од стране Секретаријата за јавни превоз,
- Зараде запослених, као и остала лична примања, планиране су у складу са условима који су дефинисани појединачним и посебним колективним уговором и Законом о раду,
- Планирана средства на позицији Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту обухватају приход по основу „Уговора о реализацији обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда“ који ће важити за 2026. годину, приходе од уговореног превоза, приходе од ванредног превоза и др.
- Планирана средства на позицији приходи из буџета (премија, субвенција, дотација и сл.) обухватају приходе: од дотација (текуће субвенције), за измиривање обавеза по кредитима за набавку нових возила (капиталне субвенције), сходно Одлуци о буџету града Београда за 2026. годину.
- Средства за посебне намене (донације, спонзорства, репрезентација и сличне намене) коригована су сходно реалним потребама и смерницама за израду програма пословања јавних предузећа за 2026. годину.
- Како члан 60. став 2. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник Републике Србије“ бр. 15/2016) прописује да се измене и допуне годишњег програма пословања могу вршити искључиво из стратешких и државних интереса или уколико се битно промене околности у којима јавно Предузеће послује.

У циљу планиране реализације транспортне услуге у јавном превозу путника Оснивач је у складу са Оснивачким актом преузео обавезу да обезбеди материјално-техничке и финансијске услове за функционисање Предузећа.

Предузеће и даље има потребу да користи прекорачења по текућем рачуну код пословних банака у износу од 2 милијарде динара, што ће се по потреби наставити и у 2026. години.

Предузеће користи позајмице одобрене од стране ЈКП „Београдски водовод“, ЈКП „Београдске електране“ и ЈКП „Паркинг сервиса“, а с обзиром да није у потпуности решен проблем са ликвидношћу, са позајмицама ће се наставити и у 2026. години.

Уколико се укаже потреба за додатним средствима, Предузеће ће у текућој години закључити нови кредит за обртна средства од око 2,5 милијарди динара, чија би реализација била усклађена са динамиком отплате постојећих кредита намењених за финансирање текуће ликвидности.

Уговорена је набавка 10 возила на електрични погон путем финансијског лизинга са лизинг кућама Уникредит и Алта, укупне вредности 3,66 милиона евра без ПДВ-а, при чему се испорука возила очекује у децембру 2026. године.

ЈКП ГСП „Београд“, по потреби, приступа реализацији потраживања путем есконта у циљу убрзања наплате по основу фактура превоза.

Оснивач је одлуком о буџету Града за 2026. годину определио средства на позицији капиталне субвенције у износу од 3,18 млрд. динара која су намењена за измиривање дугорочних кредита и лизинг аранжмана у 2026. години (обавеза по кредитима за набавку нових 20 комби и миди бус возила, 25 трамваја, 100 зглобних и 50 соло аутобуса, 30 мини, миди и турист возила, као и планирану набавку 10 електричних возила). Наведене набавке ће бити реализоване уз подршку Оснивача што ће додатно растеретити пословање Предузећа.

Према постојећим кредитним аранжманима, Предузеће има финансијска задужења на дан 31.12.2026. године, и то:

- финансијски лизинг за набавку нових возила (остатак дуга на дан 31.12.2026. године ће износити 6,21 млрд. динара);
- овердрафт кредит за одржавање текуће ликвидности у износу од 2 милијарде динара и позајмице од комуналних предузећа од 975 милиона динара;
- Вишенаменски лимит - револвинг кредит Ерсте банка - (остатак дуга на дан 31.12.2026. године ће износити 1,75 млрд. динара);
- Уговор о револвинг кредитној линији, Поштанска штедионица - (остатак дуга на дан 31.12.2026. године ће износити 1 млрд. динара);
- дугорочни инвестициони кредит, Српска банка - (остатак дуга на дан 31.12.2026. године ће износити 155,57 милиона динара);
- дугорочни кредит за финансирање трајних обртних средстава Аик банка - (остатак дуга на дан 31.12.2026. године ће износити 5,60 млрд. динара);
- Уговор о дугорочном кредиту, Поштанска штедионица - (остатак дуга на дан 31.12.2026. године ће износити 458,33 милиона динара);
- Уговор о дугорочном кредиту за трајна обртна средства, Српска банка - (остатак дуга на дан 31.12.2026. године ће износити 360 милиона динара).

Укупно планирано кредитно задужење на дан 31.12.2026. године ће износити 18,51 милијарди динара.

## 4.1. ПРИХОД

### 4.1.1. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

**1. Приход од продаје производа и услуга** за 2026. годину је планиран у износу од 24,67 милијарди динара (без ПДВ), од којих се највећи део односи на наплату прихода по основу „Уговора о реализацији обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда“. Планирани приход по основу наведеног уговора износи 23,96 милијарди динара што је веће од процењеног за 2025. годину за 3,94 милијарди динара или 20%. Улазни подаци за планирани приход од наплате услуге превоза добијени су од стране Секретаријата за јавни превоз.

Приход од продаје производа и услуга на домаћем тржишту обухвата приходе по основу наведеног уговора са Секретаријатом за јавни превоз (23,96 милијарди динара), као и приходе од ванредног и уговореног превоза (704,86 милиона динара).

**2. Приход од активирања учинака и робе** састоји се од прихода од активирања или потрошње робе за сопствене потребе и планиран је у износу од 176,48 милиона динара. Највећи део ових прихода се односи на Приходе од употребе производа и услуга - Друштвена исхрана и смештај (170,14 милиона динара), као и Приходе од употребе производа и услуга, а који се односе на Самачки хотел (4,34 милиона динара).

**3. Приход од премија, субвенција, донација, дотација и сл.** планиран је у укупном износу од 6,12 милијарди динара и мањи је за 586,37 милиона динара у односу на процену остварења за 2025. годину.

Планирано смањење укупних субвенција у 2026. години у односу на 2025. годину се односи у највећем делу на мање планиране вредности за капиталне субвенције (3,18 млрд. динара), односно средства која су намењена за финансирање набавке нових возила (обавеза по кредитима за набавку нових 20 комби и миди бус возила, 25 трамваја, 100 зглобних, 50 соло аутобуса, 30 мини, миди и турист возила, као и планирану набавку 10 електричних возила). Планирана средства за текуће субвенције (2,40 млрд. динара) су мања за 120 милиона динара у односу на процену остварења за 2025. годину (2,52 млрд. динара).

*Приходи од донација* за 2026. годину су планирани у укупном износу од 5,85 милиона динара и обухватају приходе од донација за основна средства у износу од 5,35 милиона динара и приходе од донација за резервне делове у износу од 500 хиљада динара. У оквиру ове групе рачуна планирани су и приходи од повраћаја доприноса за здравствено осигурање у износу од 7,02 милиона динара.

Планиран приход од рефакције плаћене акцизе на гориво за 2026. годину износи 527,84 милиона динара.

**4. Други пословни приходи (приходи од закупнина, рефундације и техничког прегледа)** планирани су у 2026. години у износу од 8,42 милиона динара што је веће у односу на процену ових прихода у 2025. години за 763 хиљада динара.

**Пословни приходи у 2026. години планирани су у износу од 30,98 милијарди динара и већи су за 3,43 милијарде динара или 12% у односу на процену остварења за 2025. годину.**

#### 4.1.2. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

Финансијски приходи незнатно учествују у укупном приходу и у 2026. години су планирани у износу од 6,10 милиона динара.

#### 4.1.3. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

Остали приходи обухватају приходе од продаје расходованих основних средстава, добит од продаје материјала, приходе од наплате штета, приходи од центра за обуку возача, приходи од реклама, остале ванредне приходе по основу непредвиђених догађаја итд.. Планирани износ осталих прихода за 2026. годину износи 341,52 милиона динара, што је у односу на процену остварења за 2025. годину мање за 120,18 милиона динара.

### 4.2. РАСХОД

#### 4.2.1. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

**1. Набавна вредност продате робе** планирана је у износу од 150 милиона динара што је веће за 3,54 милиона динара или 2% у односу на процењено остварење за 2025. годину. Ови трошкови се односе на набавне вредности продате робе и пића у сектору друштвене исхране. ЈКП ГСП „Београд“ је појединачним Колективним уговором предвидео е-бонуре као средство плаћања за исхрану радника, а сходно томе су и планирана средства за набавку робе и пића у сектору друштвене исхране.

#### **2. Материјал и резервни делови**

Планирано је укупно 1,14 милијарди динара за набавку резервних делова, сировина и материјала, трошкова ауто гума, униформе, личних заштитних средства, алата и ситног инвентара што је веће за 111,77 милиона динара или 11% у односу на њихову процену остварења за 2025. годину.

#### **3. Трошкови горива и енергије**

Планирани трошкови горива и енергије за 2026. годину износе 5,53 милијарди динара и већи су од процењених за 2025. годину за 1,24 милијарди динара. Ови трошкови обухватају трошкове

погонског горива (нафта) у износу од 2,84 милијарди динара, трошкове гаса за нове аутобусе 1,47 милијарди динара, трошкове електричне енергије за вучу и осветљење 850,47 милиона динара, гас за грејање 150 милиона динара, уље и мазиво 70 милиона динара, трошкове централног грејања 62,45 милиона динара, лож уље за грејање 80 милиона динара и сл.

#### **4. Зараде и остала лична примања**

Зараде у ЈКП ГСП „Београд“ за 2026. годину су планиране у складу са Законом о раду, Новим Посебним и Појединачним колективним уговорима, Уредбом о начину и контроли обрачуна и исплата зарада у јавним предузећима (Сл.гласник РС број 27/14), „Ревидиране фискалне стратегије за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину“ (Сл. гласник РС-100/2025.године од 13.11.2025. године), Смерница за израду годишњих Програма пословања јавних предузећа за 2026. годину, односно трогодишњих Програма пословања за период 2026.-2028. године на основу Уредбе Владе РС о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026.-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе (Сл. гласник РС-103/25), која је ступила на снагу 21. новембра 2025. године.

**а) Зараде запослених** у ЈКП ГСП „Београд“ планиране су у укупном износу од 14,33 милијарде динара. У односу на претходну годину, средства опредељена за исплату зарада у 2026. години увећана су за укупно 1,44 милијарди динара, у складу са планираним повећањем минималне зараде које ће се примењивати од јануара 2026. године и са Уредбом Владе Републике Србије о повећању зарада. Предвиђено повећање планирано је сходно инструкцијама за припрему годишњег Програма пословања за 2026. годину. Средства опредељена за исплату зарада за месеце у којима су садржани дани државног празника (јануар, фебруар, април, мај и новембар), планирана су уз увећање за дане државног празника, а како би се одржала стабилна цена рада, имајући у виду значајан број запослених који, по распореду рада, раде на дан државног празника (возачи, одржавање и друге службе). Узевши у обзир све наведене претпоставке, у Прилогу 11, приказана је планирана маса зарада за период јануар - децембар 2026. године у складу са наведеним.

#### **б) Остала лична примања**

Остала лична примања за 2026. годину планирана су у износу од 1,05 милијарди динара и мањи су у односу на процену остварења за 2025. годину за 290,55 милиона динара. Разлика се углавном односи на средства реализована за социјални програм добровољног одласка запослених из Предузећа у 2025. години, која нису планирана за 2026. годину.

#### **5. Трошкови производних услуга**

Трошкови производних услуга обухватају саобраћајне услуге (транспорт, ПТТ, телефонске услуге и др.), услуге одржавања, закупнине, истраживања и остале услуге (комуналне услуге, заштита на раду, заштита животне средине и др.). У 2026. години, наведени трошкови су планирани у износу од 1,39 милијарди динара, што је веће за 49,50 милиона динара у односу на процењене вредности за 2025. годину.

Трошкови услуга одржавања представљају 82% производних услуга и предвиђени су у износу од 1,14 милијарди динара и већи су за 29,87 милиона динара у односу на процењене вредности за 2025. годину.

#### **6. Амортизација**

Трошкови амортизација планирани су у износу од 3,05 милијарди динара. Планирана амортизација за 2026. годину је израчуната на основу постојећих вредности објеката, постројења и опреме у 2025. години, узимајући у обзир динамику пристизања нових возила.

#### **7. Трошкови дугорочних резервисања**

Планирани су у износу од 380 милиона динара, од чега се 310 милиона динара односи на резервисања за награде и отпремнине у складу са МРС 19, а 70 милиона динара за решавања судских спорова (против ГСП).

#### **8. Нематеријални трошкови**

Нематеријални трошкови планирани су у износу од 960,98 милиона динара и они обухватају непроизводне услуге (ревизија годишњег рачуна, трошкови консалтинга, здравствене услуге, стручно усавршавање запослених, трошкови ФТО и др.), трошкове репрезентације, премије осигурања, платног промета и пореза. Приликом процене ових трошкова, узето је у обзир очекивано остварење до краја 2025. године. Планирани нематеријални трошкови за 2026. годину мањи су за 58,38 милиона динара у односу на процену за 2025. годину.

**Укупни планирани пословни расходи за 2026. годину износе 28,08 милијарди динара и већи су од процене остварења за 2025. годину за 2,81 милијарди динара или 11%.**

### **4.2.2. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

Планирани финансијски расходи за 2026. годину које чине камате на кредитна задужења, затезне камате, курсне разлике и остали финансијски расходи планирани су у износу од 2,38 милијарди динара и мањи су од процењених финансијских расхода за 2025. годину за 424,49 милиона динара или за 15%. Нижи планирани трошкови по основу аранжмана о есконтној линији, резултирају нижим планираним финансијским трошковима.

Финансијски расходи се највећим делом односе на планиране трошкове камата у износу од 2,32 милијарде динара, од чега је 588,23 милиона динара на име камате по основу дугорочних инвестиционих кредита - Аик банка и Српска банка, 45,22 милиона динара на име дугорочног кредита за трајна обртна средстава - Српска банка и 421,53 милиона динара на име камате по основу финансијских лизинга, а које се односе на набавку нових возила. Камате на дозвољена прекорачења по текућим рачунима, позајмице од комуналних предузећа, дугорочне кредите за финансирање обртних средстава - Алта банка, револвинг кредит - Ерсте банка, дугорочни и краткорочни кредит - Поштанска штедионица износе 652,66 милиона динара, док су затезне камате према добављачима планиране у износу од 313,34 милиона динара. Такође, финансијски

расходи обухватају и планиране камате по основу оквирне есконтне линије у износу од 300 милиона динара.

Финансијски расходи обухватају осим камата и планиране негативне курсне разлике и ефекте валутне клаузуле у износу од 6,05 милиона динара, као и остале финансијске расходе у износу од 58,25 милиона динара.

#### 4.2.3. ОСТАЛИ РАСХОДИ

У оквиру осталих расхода, планирана су средства за накнаде трошкова судских спорова, новчаних казни, накнаду штета, давања по основу спортских и културних активности, губици од расходовања и продаје основних средстава, донација и других обрачунских категорија. Износ ових трошкова планиран је у висини од 204,56 милиона динара. Планирани износ ових расхода за 2026. годину мањи је од процењеног остварења за 2025. годину за 255,25 милиона динара. Наведена разлика односи се на мање планирано остварење неотписане вредности расходовања постројења и опреме у односу на 2025. годину.

Највећи удео у структури ових расхода чине неотписана вредност расходовања постројења и опреме (51%) који су у 2026. години планирани у износу од 104,78 милиона динара, као и трошкови судских спорова (39%) у износу од 80 милиона динара.

***Резултат пословања за 2026. годину, као последица разлике између прихода и расхода (нето добитак), планиран је у износу од 654,41 милиона динара што је значајно бољи резултат у односу на процењени губитак од 144,24 милиона динара за 2025. годину.***

#### 4.3. СУБВЕНЦИЈЕ

Планираним буџетом града Београда за 2026. годину, опредељено је да се средства у износу од **5.584.917.660,00** динара усмере :

преко Раздела 28 - Секретаријат за јавни превоз; Економска класификација 451111 – текуће субвенције јавном градском превозу – износ од **2.400.000.000,00** динара; Извор финансирања 01 – Приходи из буџета (презентирано у прилогу 6).

преко Раздела 28 - Секретаријат за јавни превоз; Економска класификација 451211 – капиталне субвенције јавном градском превозу – износ **3.184.917.660,00** динара; Извор финансирања 01 – Приходи из буџета (презентирано у прилогу 6)

**Табела 4.1. Субвенције - динамика по кварталима**

Редни број	ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА	План последњи РЕБАЛАНС 1.1-31.12.2025.	Процена 1.1-31.12.2025.	ПЛАН 2026.			
				1.1-31.12.	1.1-31.03.	1.1.-30.06.	1.01-30.09.
позиција буџета града Београда раздео 28, ек.кл.451111/ текуће субвенције јавном градском превозу							
1	Планирано	3.000.000.000	2.520.000.000	2.400.000.000	850.000.000	1.200.000.000	1.800.000.000
2	Уговорено						
3	Повучено						
позиција буџета града Београда раздео 28, ек.кл.451211/ капиталне субвенције јавном градском превозу							
1	Планирано	3.919.622.000	3.799.769.774	3.184.917.660	824.064.141	1.593.243.202	2.354.128.049
2	Уговорено						
3	Повучено						
<b>УКУПНО</b>		<b>6.919.622.000</b>	<b>6.319.769.774</b>	<b>5.584.917.660</b>	<b>1.674.064.141</b>	<b>2.793.243.202</b>	<b>4.154.128.049</b>

(у динарима)

Намена средстава субвенција ЈКП ГСП "Београд"		
1.	Текуће пословање	2.400.000.000,00
2.	Капиталне субвенције (набавка нових возила)	3.184.917.660,00
<b>Укупно (1+2):</b>		<b>5.584.917.660,00</b>

Програмом пословања за 2026. годину средства на позицији „Текуће субвенције“ су Одлуком о буџету града Београда за 2026. годину планирана у укупном износу од 1.200.000.000,00 динара и намењена су за текуће пословање Предузећа. **У складу са потребама Предузећа средства су планирана да се утроше за период јануар - јун 2026. године.**

Средства на позицији „Капиталне субвенције“ планирана су Одлуком о буџету града Београда за 2026. годину у укупном износу од 1.622.000.000,00 динара и намењена су за измирење обавеза по кредитима за набавку нових возила: 20 комби и миди бусева, 25 трамваја, 50 соло аутобуса и 100 зглобних аутобуса (Erste лизинг), као и 30 возила - комби, миди и турист (BKS лизинг). **Наведена средства су планирана да се наменски утроше за период јануар - јун 2026. године а у складу са плановима отплате финансијских институција за финансирање набавки нових возила.**

**Ребалансом I Програма пословања** за 2026. годину, средстава првобитно опредељена на позицији „Текуће субвенције“ у износу од 1,20 милијарди динара, су увећана за износ од 1,20 милијарди динара који је опредељен за период јул-децембар 2026. године. Средства текућих субвенција у 2026. години у укупном износу од 2,40 милијарди динара намењена су финансирању текућег пословања Предузећа.

Средства опредељена на позицији „Капиталних субвенција“ у износу од 1,62 милијарди динара су увећана за износ од 1,56 милијарди динара који је намењен за период јул-децембар 2026. године. Средствима капиталних субвенција у 2026. години у укупном износу од 3,18 милијарди динара обезбеђује се континуитет у измиривању обавеза за набавку нових возила.

**Укупан износ средстава по основу субвенција за 2026. годину износи 5.584.917.660,00 динара.**

## 5. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### ❖ Динамика запошљавања

Имајући у виду да је основна делатност Предузећа јавни превоз путника, највећа потреба постоји за запосленима на пословима возача аутобуса, тролејбуса и трамваја.

Број запослених на крају 2025. године по организационим јединицама и саобраћајним погонима приказан је у Прилогу 8, а динамика запошљавања по кварталима приказана је у Прилогу 10. Планирано повећање броја запослених на крају 2026. године је 72.

Током 2026. године планирано је да ће на пословима радника на одржавању хигијене возила бити ангажовано 105 лица уговором о обављању привремених и повремених послова.

**Табела 5.1.** Пројекција одлива запослених у 2026. години по основу

Одлив запослених у 2026. години	
Старосна пензија	92
Инвалидска пензија	24
<b>Пензија</b>	<b>116</b>
Природан одлив	10
Престанак услед повреде радне обавезе	23
Истек рока на који је засновао радни однос	28
Отказ од стране запосленог	58
<b>Остали основи</b>	<b>119</b>
Мировање / неплаћено	11
Затвор	1
<b>Привремени одлив</b>	<b>12</b>
<b>УКУПНО</b>	<b>247</b>

**Табела 5.2.** Пројекција одлива запослених у 2026. години по квалификационој структури

Квалификација	Број запослених који ће напустити Предузеће током 2026.		%	
Возач аутобуса	107	145	43,32%	58,70%
Возач тролејбуса	13		5,26%	

Возач трамваја	15		6,07%	
Возач паркирер	8		3,24%	
Остали возачи	2		0,81%	
ВСС	19		7,69%	
ВШС	8		3,24%	
ВК	20		8,10%	
ССС	21	102	8,50%	41,30%
КВ	25		10,12%	
ПК	9		3,64%	
НСС	0		0,0%	
<b>УКУПНО</b>	<b>247</b>		<b>100,0%</b>	

**Табела 5.3.** Пројекција прилива запослених у 2026. години по пословима

Квалификација	Број запослених		%	
Возач аутобуса	181		56,74%	
Возач тролејбуса	52		16,30%	
Возач трамваја	55	293	17,24%	91,85%
Возач паркирер	3		0,94%	
Остали возачи	2		0,63%	
Администрација	6		1,88%	
Одржавање	15	26	4,70%	8,15%
Остали послови	5		1,57%	
<b>УКУПНО</b>	<b>319</b>		<b>100,00%</b>	

**Табела 5.3.** Пројекција одласка и пријема запослених у 2026. години.

Пројектована флукуација запослених у 2026.	
Стање 31.12.2025.	5078
Одлазак током 2026.	247
Пријем током 2026.	319
Стање 31.12.2026.	5150
<b>Промена броја запослених</b>	

Пројекција одласка и пријема запослених у 2026. години по кварталима приказана је у Прилогу 10.

### ❖ Очекивано повећање броја запослених

У циљу реализације пројекта ЕХРО 2027, ЈКП ГСП „Београд“ планира повећање броја извршилаца на месту возача. Ово повећање је директно условљено планираним увођењем нових линија јавног превоза и набавком нових електричних аутобуса намењених овој манифестацији.

### ❖ Планирана структура запослених и родна равноправност

Закон о родној равноправности (Сл. гласник РС бр.52/21), подразумева интегрисање родне перспективе у кључне политике и прописе Предузећа, праћење спровођења политика и мера за остваривање и унапређивање родне равноправности и достављање извештаја надлежном министарству. Као једна од мера, предвиђена је и форма извештаја која садржи родно разврстане податке. Разлог за увођење ове мере је надоградња постојећих евиденција ради процене положаја запослених жена и мушкараца. У ЈКП ГСП „Београд“ је запослено 4.443 мушкараца и 707 жена, што се може видети из Прилога 9.

### ❖ Квалификациона структура

У ЈКП ГСП „Београд“ највише је запослено ВКВ радника који чине готово две трећине од укупног броја запослених (66,31%), док је најмање запослено ПК радника односно 2,99%. Квалификациона структура запослених у ГСП дата је у Прилогу 9.

### ❖ Године старости

По годинама старости, у Предузећу је највише заступљена старосна група од 50 до 60 година (43,15%) од укупног броја запослених, а најмање старосна група до 30 година (3,16%). Структура запослених по годинама старости дата је у Прилогу 9.

### ❖ Радни стаж

По дужини радног стажа највише запослених има радни стаж од 5 до 10 година (22,2%), а најмање запослених има стаж од 10 до 15 година (4,19%). Број запослених по дужини радног стажа дат је у Прилогу 9.

### ❖ Образовање, стручно усавршавање и преквалификација

У складу са Обједињеним планом обука, донетим на основу процедуре „План обуке и провере компетентности запослених“, запослени ће се упућивати на интерне и екстерне обуке. Такође, у зависности од потреба процеса рада, периодично ће се реализовати и преквалификација запослених, као и едукација упућивањем на стручне семинаре, радионице, трибине, и сл.

### ❖ Планирање накнаде члановима Надзорног одбора и Комисија за ревизију

Надзорни одбор ЈКП ГСП „Београд“ чине председник и два члана. Накнаде за Надзорни одбор утврђене су Закључком градоначелника (број 120-1044/14-С од 18. 9. 2014. године) у износима 20.000 динара за чланове, док је за председника 25.000 динара месечно – Прилог 12. и 13.

## 6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Због вишегодишњег проблема неликвидности, Предузеће има закључених шест уговора о дозвољеном прекорачењу по текућим рачунима у износу од 2 милијарде динара са пословним банкама, као и позајмице од комуналних предузећа (ЈКП „Београдски водовод“, ЈКП „Београдске електране“ и ЈКП „Паркинг сервиса) у укупном износу од 975 милиона динара, који су и приказани са пројектованим трошковима у прилогу 14.

Предузеће је закључило пет аранжмана са лизинг кућама, ради финансирања набавки возила и то: 100 зглобних аутобуса (С лизинг 85 и Уникредит лизинг 15), 50 соло аутобуса (АИК лизинг и ОТП лизинг), 100 зглобних аутобуса (Ерсте лизинг), 30 возила - комби, миди и турист (БКС лизинг), као и набавку 10 електричних возила (Уникредит лизинг и Алта лизинг).

Предузеће је 05.12.2023. године потписало „Уговор о вишенаменском оквирном лимиту“-револвинг кредит са Ерсте банком у износу до 1,75 милијарди динара на период од 24 месеца од датума потписивања уговора. Наведена средства се могу повлачити у року од 12 месеци од датума закључења уговора. Односно у оквиру наведеног биће одобрен Револвинг кредит са могућношћу етапног повлачења из више појединачних транши до максималног наведеног износа (1,75 млрд. динара) са периодом расположивости кредита 12 месеци од повлачења сваке појединачне транше односно роком отплате кредита 12 месеци од дана повлачења средстава. Предузеће ће у оквиру новог уговора (закључен 19.11.2025. године) наставити да користи вишенаменски лимит.

На дан 31.05.2024. године Предузећу је одобрен дугорочни инвестициони кредит намењен за набавку 20 комби возила са валутном клаузулом, од стране Српске банке у износу од 2,45 милиона еура у динарској противвредности по средњем курсу НБС. Предузеће може да искористи средства одобреног кредита до коначне испоруке возила најкасније у року од шест месеци од потписивања уговора. Рок отплате кредита је пет година од дана потписивања уговора са грејс периодом од шест месеци.

Такође, Предузећу је одобрен и дугорочни кредит за финансирање трајних обртних средстава 02.07.2024. године од стране АИК банке у износу до 7,89 млрд. динара и намењен је за набавку 25 трамваја (15 трамваја испоручено је у 2025. години, а преосталих 10 је испоручено закључно са априлом 2026. године). Кредит се одобрава на период од 84 месеци од дана пуштања кредита у коришћење са грејс периодом од 6 месеци и доспева на плаћање у 78 месечних рата након истека грејс периода.

На дан 21.08.2024. године Предузећу је одобрена Необавезујућа дугорочна кредитна линија (Алта банка) за финансирање обртних средстава са максималним лимитом до 2,5 млрд. динара. Период расположивости је 12 месеци од дана активирања, на рок од 24 месеци од дана одобравања кредита са грејс периодом од 3 месеца. Предвиђено је измирење наведене кредитне линије у III кварталу 2026. године.

На дан 29.05.2025. године Предузећу је одобрен краткорочни револвинг кредит од стране Аик банке у оквиру „Уговора о дугорочној оквирној линији“ у износу до 500 милиона динара на период од 18 месеци од дана закључења Уговора. Период расположивости је 15 месеци од дана закључења уговора, док је рок доспећа сваког појединачног револвинг кредита до 100 дана од дана пуштања кредита. Предузеће ће одобрена средства користити за потребе краткорочног финансирања ПДВ-а за увоз уговорене набавке 25 трамваја. Предвиђено је измирење наведеног кредита у III кварталу 2026. године.

Предузеће је 16.07.2025. године са Банком Поштанска штедионица склопило два додатна кредитна аранжмана, намењена финансирању текуће ликвидности, у укупном износу од 2 милијарде динара. Аранжмани обухватају уговор о дугорочном кредиту у износу од 1 милијарде динара, са роком отплате од 28 месеци и грејс периодом од 4 месеца од дана одобравања, као и уговор о револвинг кредитној линији у износу од 1 милијарде динара, са роком отплате од 12 месеци од датума повлачења сваке појединачне трансхе. Банка одобрава коришћење кредитне линије на период од 12 месеци од дана стављања линије на располагање. Предвиђено је занављање краткорочног кредита - револвинг кредитне линије у трећем кварталу 2026. године.

У јуну 2025. године закључен је нови уговор са предузећем AUTOBUS DOO – Iveco Bus и са БКС лизинг кућом за набавку 30 возила (комби, мидибус и туристичка возила). Реализација наведене набавке започета је крајем 2025. године, док је испорука свих возила у потпуности завршена почетком 2026. године.

Дана 11.12.2025. године склопљен је аранжман са Српском банком о дугорочном кредиту у износу од 600 милиона динара са уговореним роком отплате од 30 месеци. Обезбеђена средства наменски су усмерена на измирење доспелих обавеза према добављачима ради одржавања текуће ликвидности.

Уколико се укаже потреба за додатним средствима, Предузеће ће у текућој години закључити нови кредит за обртна средства од око 2,5 милијарди динара, чија би реализација била усклађена са динамиком отплате постојећих кредита намењених за финансирање текуће ликвидности.

Предузеће је уговорило набавку 10 возила на електрични погон путем финансијског лизинга са лизинг кућама Уникредит и Алта. Укупна вредност предмета лизинга износи 3,66 милиона евра без ПДВ-а, а испорука возила очекује се у децембру 2026. године.

Укупна кредитна задуженост Предузећа на дан 31.12.2026. године, према постојећој пројекцији ће износити 18,51 милијарди динара што представља значајно смањење од 4,54 милијарди динара, односно 20% у односу на реализовану вредност од 23,05 милијарди динара на дан 31. децембра 2025. године (Прилог 14).

## 7. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

У наредној табели је дат преглед реализације остварене у 2025. години и планирана укупна финансијска средства за реализацију плана набавки добара, радова и услуга за обављање делатности за 2026. годину.

**Табела 7.1. Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2026. годину**

у динарима

Редни број	Предмет набавке	План 2025 *	Реализација 2025 ** (у моменту израде програма пословања)	План 2026 ***	План 2026 **** Ребаланс I Програма пословања	01.01.- 31.03. 2026.	01.01.- 30.06. 2026.	01.01.- 30.09. 2026.	01.01.- 31.12. 2026.
<b>I</b>	Добра	8.492.425.000,00	1.564.770.470,14	9.245.790.000,00	9.247.790.000,00				
<b>II</b>	Радови	246.500.000,00	8.969.098,80	203.800.000,00	203.800.000,00				
<b>III</b>	Услуге	1.175.385.000,00	1.079.397.838,50	1.580.000.000,00	1.578.000.000,00				
<b>IV</b>	Остало - набавке које су изузете од примене ЗЈН								
1	Добра	6.414.000,00	5.970.197,73	14.190.000,00	14.190.000,00				
2	Радови	8.495.000,00	0,00	0,00	0,00				
3	Услуге	27.605.000,00	39.043.839,73	58.762.000,00	58.762.000,00				
	<b>Укупно:</b>	9.956.824.000,00	2.698.151.444,90	11.102.542.000,00	11.102.542.000,00				

### Напомене:

- \* Унет податак о укупним процењеним вредностима планираних набавки по врсти набавке - План набавки за 2025. годину.

\*\* Унети износи укупно уговорених/додељених вредности, по Плану набавки за 2025. годину - по поступцима набавке који су окончани до израде Програма пословања.

\*\*\* Унети износи укупних процењених вредности набавки добара, радова и услуга по Плану набавки за 2026. годину који су планирани до израде Програма пословања.

\*\*\*\* Унети износи укупних процењених вредности набавки добара, радова и услуга по Плану набавки за 2026. годину - ребаланс I Програма пословања.
- Због немогућности планирања потреба по кварталима за 2026. годину, није дат План реализације по кварталима.

У Прилогу 15 дато је детаљно објашњење планираних финансијских средстава за набавку добара, радова и услуга у 2026. години.

## 8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

У Прилогу 16 је дат преглед планираних свих инвестиционих улагања у 2026. години. Укупан износ нових инвестиционих улагања предвиђених овим Планом инвестиција износи 56.466.172.800,00 динара, од чега је за реализацију у 2026. години планирано 20.171.459.000,00 динара.

### 8.1. ВОЗИЛА

Оснивач Град Београд преко Предузећа ЈКП ГСП „Београд“ покреће иницијативу за куповину нових возила за превоз путника у градском саобраћају Града Београда, а у циљу обнове возног парка.

У 2026. години ЈКП ГСП „Београд“ за овај пројекат планирана су неопходна средства за куповину нових возила, што ће подићи квалитет превоза у граду, као и поузданост постојећег возног парка. У циљу обнове возног парка, а уз подршку Оснивача, је планирано покретање поступка следећих јавних набавки:

- Куповина нових аутобуса путем финансијског лизинга (зглобни 70 и соло 80 комада);
- Куповина трамваја (100 комада).
- Куповина возила на електрични погон путем финансијског лизинга (60 тролејбуса и 10 мидибусева)

У циљу подизања квалитета постојећег возног парка, Предузеће планира улагање значајних средстава и у обнову тј. ремонт трамваја типа САФ. Предвиђено улагање биће остварено у периоду наредне четири године, почев од 2026.године, а истим ће бити обухваћена флота од 30 трамваја.

### 8.2. ОБЈЕКТИ И ИНФРАСТРУКТУРА

Као и претходних година, у склопу редовног одржавања објеката, издвојиће се значајна средства за извођење радова на реконструкцији исправљачких станица, санацији радионичких просторија, одржавању кровова, мокрих чворова, коловозних конструкција у комплексима ГСП-а, замени дотрајале столарије и сл.

Од значајнијих инвестиционих улагања у реконструкције, санације и адаптације објеката, које ће повољно утицати на услове живота и рада запослених, издвајају се:

- Реконструкција исправљачке станице САВА;
- Радови на санацији дела старог тролејбуског депоа и галванизерске радионице;
- Радови на санацији пролазне линије тролејбуског депоа на Дорћолу.

У 2026. години планиран је и одређени ниво улагања у инфраструктуру, чиме се стварају услови за нормално функционисање саобраћаја у електроподсистему (замена електричних трамвајских скретница, куповина и уградња опреме разводног постројења ЈСС, куповина и уградња опреме разводног постројења у ИС). Поред наведеног, у склопу редовног одржавања трамвајске и тролејбуске контактне мреже, предвиђено је извођење радова на полагању енергетских напојних каблова.

### 8.3. ЗАШТИТА ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

У циљу унапређења заштите животне средине, Планом инвестиција за 2025. годину предвиђена је реализација следећих активности:

- Радови на реконструкцији канализационе мреже, уградњи мерача протока отпадних вода и система за рекулерацију воде у СП "Карабурма";

Такође, планирају се и припремне активности за складиштење опасног отпада у саобраћајним погонима „Карабурма“ и „Дорћол“, и извођење радова на реконструкцији акумулаторске радионице на Дорћолу.

## 9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене планирани су у оквирима предвиђеним Закључком владе РС од 26.10.2017. године. Планирани трошкови за 2026. годину износе 3,6 милиона динара.

Планирана средства за посебне намене дата су у *Прилогу 17*.

## 10. УПРАВЉАЊЕ ПОСЛОВАЊЕМ У 2026. ГОДИНИ

Контрола и праћење Програма пословања за 2026. годину - Ребаланс I спроводиће се на следећи начин:

- Надзорном одбору ЈКП ГСП „Београд“ ће се квартално, а по потреби и чешће, достављати извештаји о реализацији Програма пословања за 2026. годину - Ребаланс I;
- Кварталне извештаје усвојене од стране Надзорног одбора ЈКП ГСП „Београд“ ће достављати Министарству привреде, а преко служби Оснивача (Управе за цене);

Програм пословања ЈКП ГСП „Београд“ за 2026. годину - Ребаланс I доставити на сагласност Скупштини града Београда.

За спровођење постављених циљева и извршавање задатака утврђених овим Програмом пословања, задужује се директор ЈКП ГСП „Београд“.

Председник Надзорног одбора  
ЈКП ГСП „Београд“



*Бошко Ражнатовић*  
Бошко Ражнатовић, дипл. правник

*mi*  
*JK*

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Процена на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	38,155,720	37,181,873
01	<b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	872,227	660,628
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	143,375	653,939
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	728,852	6,689
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>ИИ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> <b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	37,121,306	36,381,633
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	7,977,472	7,257,275
023	2. Постројења и опрема	0011	27,126,259	25,874,404
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	22,817	22,817
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	225,740	76,074
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	13,970	13,802
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	90,558	7,455
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	1,664,490	3,129,806
03	<b>ИИИ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>ИИИИ. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> <b>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	162,187	134,317
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	20,423	20,423
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	5,987	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	135,777	113,894
28 (део) осим 288	<b>ИИИИИ. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028	0	5,295
288	<b>ИИИИИИ. В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	2,576,114	3,037,652

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Процена на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	788,154	1,120,673
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	778,567	899,412
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	9,587	49,806
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	171,455
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	671,283	845,093
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	669,783	845,093
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	1,500	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	701,315	417,012
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	700,218	416,650
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	1,097	362
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	5,488	8,192
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	410	410
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	5,078	7,782
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	112,897	61,516
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	296,977	585,166
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	40,731,834	40,219,525
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	47,560,529	35,794,256
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ</b> <b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	8,106,281	7,925,237
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	38,427,643	38,427,643
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	7,448,323	6,258,380

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Процена на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	199,068	196,902
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408		
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	37,570,617	36,563,884
350	1. Губитак ранијих година	0413	36,698,384	36,419,642
351	2. Губитак текуће године	0414	872,233	144,242
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	14,055,525	13,857,990
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2,373,661	2,401,669
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	1,990,914	2,052,873
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	382,747	348,796
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	11,681,864	11,456,321
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	11,681,864	11,456,321
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	1,155,874	448,787
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	17,414,154	17,987,511
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	10,480,321	10,437,267
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	975,000	975,000
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	9,505,321	9,462,267
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Процена на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1,478	1,440
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	5,196,882	5,840,461
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	5,196,882	5,839,940
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	521
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1,534,925	1,465,406
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1,488,547	1,459,581
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	46,378	5,825
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	200,548	242,937
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	40,731,834	40,219,525
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	47,560,529	35,794,256

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Процена 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	28,859,186	27,555,329
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	21,495,965	20,650,870
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	21,495,965	20,650,870
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	188,829	179,437
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	7,167,724	6,719,668
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	6,668	5,354
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	26,968,790	25,266,646
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	170,000	146,463
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	5,682,991	5,316,932
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	14,766,570	14,235,129
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	11,273,894	10,987,548
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,942,492	1,903,403
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1,550,184	1,344,178
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	3,105,075	2,849,431
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	79,500	133,669
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1,431,967	1,341,893
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	450,000	223,771
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,282,687	1,019,358
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	1,890,396	2,288,683
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	2,100	9,597
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1,000	976
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	1,100	8,621
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	2,658,393	2,809,780
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2,571,925	2,714,205
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	11,050	12,758
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	75,418	82,817
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	2,656,293	2,800,183

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Процена 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	22,067	804
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	12,353	4,293
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	334,651	461,697
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	370,851	459,816
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	29,218,004	28,027,427
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	30,010,387	28,540,535
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	792,383	513,108
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	79,850	2,268
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	872,233	515,376
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		371,134
723	Т. ИСПЛАЂЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	872,233	144,242
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Процена 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	28,964,108	27,960,952
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	21,508,965	20,501,259
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1,000	976
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	7,454,143	7,458,717
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	28,575,066	28,209,779
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	11,224,683	11,027,373
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		171,455
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	14,766,570	14,281,766
4. Плаћене камате у земљи	3010	2,571,925	2,714,205
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	11,888	14,980
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	389,042	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		248,827
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	20,616	20,861
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	11,258	10,179
3. Остали финансијски пласмани	3020	9,358	10,682
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	525,176	762,058
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	525,176	755,118
3. Остали финансијски пласмани	3026		6,940
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	504,560	741,197
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	3,941,985	13,665,237
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		2,182,308
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	1,575,000	10,092,859
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	2,366,985	1,390,070
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	3,895,965	12,796,072

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Процена 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	1,592,033	2,795,486
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		6,259,574
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	2,303,932	3,741,012
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	46,020	869,165
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	32,926,709	41,647,050
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	32,996,207	41,767,909
<b>Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	69,498	120,859
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	182,395	182,395
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		20
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	112,897	61,516

## Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Обезбедити обављање превоза на сезонским линијама	Километри на сезонским линијама	2024.	79,000	85,000			Годиши извештај о пословању	У току израде Уговора са СЈП преговарати о поверавању превоза ГСП-у на сезонским линијама
Повећање учешће возног парка са еколошки подобним погоном (ЦНГ, електрична енергија, електробус и тролејбус, ЕУРО 6) за 10%	% возила са еколошки подобним погоном у возном парку - стање на дан 31.12.	2023.	52.00%	68.00%			Интерна евиденција ГСП-а	Реализовати планиране набавке и расход возила
Реализовати елементе реда вожње, мерених оствареним километрима, са процентом остварења изнад 96%	% реализованих километри	2023.	95.10%	96.50%			Годиши извештај о пословању	Повећати проценат реализације реда вожње
Повећање прихода по основу обављања комуналне делатности градског превоза путника на територији града Београда за 25%	динара	2024.	18,742,601,512	23,963,881,390			Годиши извештај о пословању	Планирати повећање обима рада на линијама ИТС у сарадњи са СЈП, као и повећање % реализације реда вожње
смањење броја саобраћајних незгода са кривицом возача ГСП за 5%	Број саобраћајних незгода са кривицом возача ГСП	2024.	415	395			Годиши извештај о пословању	Едукација возача и повећање техничке исправности возног парка
смањење изгубљених часова рада за 5%	Изгубљени часови рада	2024.	77,078	73,200			Годиши извештај о пословању	Повећати проценат реализације реда вожње
смањење броја вуча возила за 5%	Број вуча возила	2024.	2,502	2,377			Годиши извештај о пословању	Повећање техничке исправности возног парка
Смањење "нултих" километара за 3%	број нултих километри	2024.	3,874,000	116,200			Извештај ОЈ ПИУС	Предлог Секретаријату за јавни превоз за промену редова вожњи на одређеним линијама
повећање оцене параметара квалитета пружања услуге	Оцена (1-5)	2024.	2.43	3.00			Истраживање параметара квалитета за циљну годину	Анализа анкете корисника транспортне услуге

## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Да уговором са СЈП не буде предвиђено да ГСП обавља превоз на сезонским линијама	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	26,000	Преговарати са Оснивачем и СЈП о склапању анекса уговора
Да се не реализује покретање набавка еколошко подобних возила	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Договор са Оснивачем
Недовољан број возача	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	958,000	Одржавати стално отворен конкурс за пријем возача; Додатна обука возача који су преквалификовани са "Ц" у "Д" категорију са циљем добијања лиценце за возаче
Недовољан број технички исправних возила	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	958,000	Интезивирати одржавање постојећег возног парка
Да се не оствари повећање прихода	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	958,000	Прилагодити трошкове пословања оствареном приходу
Да се не смањи број саобраћајних незгода са кривицом возача ГСП	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	1,050	Повећати број обука возача
Да се не смање изгубљени часови рада услед отежаних услова одвијања саобраћаја	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	1,000,000	Преговарати са СЈП о начину организације и реализације транспортног процеса
Да се не смањи број вуча возила	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	19,000	Интезивирати одржавање постојећег возног парка
Да СЈП не прихвати предлог ГСП-а о смањењу нултих километара	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	53,200	Применити решење да на једној линији раде возила два саобраћајна погона. Преговарати са СЈП о промени редова вожње.
Да корисници услугу оцене мање од 2,43	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик		Побољшање понуђене транспортне услуге у договору са Оснивачем

## НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избора из падајућег менија:

- Број 1 - Ниска вероватноћа
- Број 2 - Умерена вероватноћа
- Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избора из падајућег менија:

- Број 1 - Низак утицај
- Број 2 - Умерен утицај
- Број 3 - Висок утицај

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
<b>Укупни капитал</b>	План	8,883,146	7,117,532	8,106,281	10,082,398
	Реализација	8,776,593	8,324,081	7,925,237	
	% одступања реализације од плана	-1%	+17%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-5%	-5%	+27%
<b>Укупна имовина</b>	План	27,975,904	35,183,123	38,155,720	36,420,525
	Реализација	25,497,181	34,678,490	37,181,873	
	% одступања реализације од плана	-9%	-1%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+36%	+7%	-2%
<b>Пословни приходи</b>	План	21,056,607	23,258,685	28,859,186	30,984,427
	Реализација	21,598,620	23,444,967	27,555,329	
	% одступања реализације од плана	+3%	+1%	-5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+9%	+18%	+12%
<b>Пословни расходи</b>	План	23,245,855	23,762,330	26,968,790	28,076,783
	Реализација	22,414,823	24,490,920	25,266,646	
	% одступања реализације од плана	-4%	+3%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+9%	+3%	+11%
<b>Пословни резултат</b>	План	-2,189,248	-503,645	1,890,396	2,907,644
	Реализација	-816,203	-1,045,953	2,288,683	3
	% одступања реализације од плана	-63%	+108%	+21%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+28%	-319%	+27%
<b>Нето резултат</b>	План	-2,265,731	-1,717,213	-872,233	654,410
	Реализација	-819,699	-1,978,063	-144,242	
	% одступања реализације од плана	-64%	+15%	-83%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+141%	-93%	-554%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	5,650	5,450	5,050	5,150
	Реализација	5,611	5,407	5,078	
	% одступања реализације од плана	-1%	-1%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-4%	-6%	+1%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	87,853	105,711	125,586	137,870
	Реализација	87,017	104,230	125,586	
	% одступања реализације од плана	-1%	-1%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+20%	+20%	+10%
<b>Инвестиције</b>	План	4,979,837	9,085,221	16,483,906	26,100,965
	Реализација	2,322,238	9,560,239	3,227,204	
	% одступања реализације од плана	-53%	+5%	-80%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+312%	-66%	+709%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација	План 2026. година
ЕБИТДА	2,503,399	2,063,498	5,048,260	6,029,426
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток	-1,149,748	-1,749,220	-248,827	2,778,586
Дуг / капитал	213	355	407	288
Ликвидност	15	20	17	16
% зарада у пословним приходима	50	53	52	50

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	8,988,920	18,389,456	23,053,113	18,513,451
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	8,988,920	18,389,456	23,053,113	18,513,451

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	4,015,300	3,472,000	6,919,622	5,584,918
	Пренето	4,015,244	3,134,673	6,319,770	-
	Реализовано	4,015,244	3,134,591	6,319,192	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето			-	-
	Реализовано			-	-
Укупно приходи из буџета	План	4,015,300	3,472,000	6,919,622	5,584,918
	Пренето	4,015,244	3,134,673	6,319,770	-
	Реализовано	4,015,244	3,134,591	6,319,192	-

#### НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Реализација 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	<b>36,781,939</b>	<b>37,162,524</b>	<b>36,682,028</b>	<b>36,420,525</b>
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)					
01	<b>И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003	637,508	803,446	824,919	858,393
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	627,708	738,624	760,097	793,571
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	9,800	64,822	64,822	64,822
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>ИИ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	<b>36,007,360</b>	<b>36,218,459</b>	<b>35,716,990</b>	<b>35,422,513</b>
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)					
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	7,208,225	7,350,141	7,396,574	7,393,007
023	2. Постројења и опрема	0011	27,645,526	28,575,030	28,027,128	27,349,432
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	22,817	22,817	22,817	22,817
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	392,051	180,017	180,017	543,457
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	13,802	40,454	40,454	13,800
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	39,076	50,000	50,000	100,000
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	685,863	0	0	0
03	<b>ИИИ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>ИИИИ. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018	<b>137,071</b>	<b>130,028</b>	<b>129,528</b>	<b>129,028</b>
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	20,423			
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	2,050	2,050	2,050
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	116,648	127,978	127,478	126,978
28 (део) осим 288	<b>ИИИИИ. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028	0	10,591	10,591	10,591
288	<b>ИИИИИИ. В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>ИИИИИИИ. Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	0030	<b>2,922,645</b>	<b>2,948,647</b>	<b>2,818,197</b>	<b>2,655,206</b>
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)					
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>ЗАЛИХЕ</b> (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1,065,568	1,057,144	978,135	974,261
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	847,252	852,142	934,148	925,148
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	46,861	33,547	43,987	49,113
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	171,455	171,455		
14	<b>ИИИИИИИИ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>ИИИИИИИИИ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b>	0038	595,656	714,531	711,540	706,027
	(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)					
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	595,654	713,031	710,040	704,527

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Реализација 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	2	1,500	1,500	1,500
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	612,355	547,900	533,674	541,001
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	612,355	546,900	532,674	540,001
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		1,000	1,000	1,000
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	595	912	666	1,410
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	410	410	410	410
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	185	502	256	1,000
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	121,794	81,173	47,195	133,748
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	526,677	546,987	546,987	298,759
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>39,704,584</b>	<b>40,111,171</b>	<b>39,500,225</b>	<b>39,075,731</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	<b>36,405,589</b>	<b>37,405,589</b>	<b>37,405,589</b>	<b>37,405,589</b>
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ</b> (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	<b>7,806,570</b>	<b>9,734,798</b>	<b>9,939,445</b>	<b>10,082,398</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	38,427,643	38,427,643	38,427,643	38,427,643
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	6,215,522	8,525,061	8,265,406	8,004,214
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	199,092	199,092	199,092	199,092
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	124,432	0	250,265	654,410
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		0	0	0
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	124,432	0	250,265	654,410
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	36,761,935	37,018,814	36,804,777	36,804,777
350	1. Губитак ранијих година	0413	36,761,935	36,804,777	36,804,777	36,804,777
351	2. Губитак текуће године	0414	0	214,037	0	0
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0416 + 0420 + 0428)	0415	<b>14,188,242</b>	<b>14,255,135</b>	<b>14,221,135</b>	<b>10,918,650</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	2,582,342	2,554,342	2,520,342	2,487,342

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			Реализација 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	2,237,694	2,217,694	2,187,694	2,157,694
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	344,648	336,648	332,648	329,648
41	III. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	11,605,900	11,700,793	11,700,793	8,431,308
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	11,605,900	11,700,793	11,700,793	8,431,308
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	516,600	995,219	995,219	995,219
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	17,193,172	15,126,019	14,344,426	17,079,464
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	III. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	9,439,068	7,884,904	6,566,045	9,173,707
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	975,000	975,000	975,000	975,000
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	8,464,068	6,909,904	5,591,045	8,198,707
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1,562	1,684	1,748	1,982
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	5,985,840	5,326,203	5,872,159	5,987,157
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	5,985,840	5,326,203	5,872,159	5,987,157
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1,358,953	1,493,479	1,487,725	1,502,869
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1,346,029	1,480,662	1,474,908	1,490,052
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	12,924	12,817	12,817	12,817
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЂЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	407,749	419,749	416,749	413,749
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	39,704,584	40,111,171	39,500,225	39,075,731
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	36,405,589	37,405,589	37,405,589	37,405,589

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			Реализација 31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	6,966,130	14,661,604	22,567,224	30,984,427
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	5,123,208	11,499,300	17,862,630	24,667,639
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	5,123,208	11,499,300	17,862,630	24,667,639
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	44,034	88,242	132,362	176,483
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1,798,865	3,067,812	4,565,982	6,134,055
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	23	6,250	6,250	6,250
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	6,446,531	13,755,888	20,628,169	28,076,783
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	32,596	75,000	112,500	150,000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1,344,086	3,268,852	5,003,345	6,671,127
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	3,654,191	7,617,325	11,340,801	15,389,262
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2,925,216	6,142,032	9,183,205	12,228,642
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	507,055	1,058,272	1,582,266	2,106,995
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	221,920	417,021	575,330	1,053,625
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	726,326	1,488,527	2,258,057	3,054,027
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	80,000	80,000	80,000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	329,190	695,696	1,043,543	1,391,391
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	530	0	0	380,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	359,612	530,488	789,922	960,976
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	519,599	905,716	1,939,055	2,907,644
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026				
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	8,066	3,050	4,575	6,100
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	98	500	750	1,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1030	7,968	2,550	3,825	5,100
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	459,464	1,185,780	1,774,331	2,385,289
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	453,500	1,153,630	1,726,106	2,320,989
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1035	359	3,025	4,538	6,050
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	5,605	29,125	43,688	58,250
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037				
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	451,398	1,182,730	1,769,756	2,379,189
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	1,393	2,500	3,750	5,000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	96	3,000	4,500	6,000
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	82,165	170,759	256,139	341,518
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	27,965	102,282	153,422	204,563
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	7,057,754	14,837,913	22,831,687	31,337,045
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> <b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	6,934,056	15,046,949	22,560,422	30,672,635
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	123,698		271,265	664,410
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		209,037		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	734			

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			Реализација 31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		5,000	21,000	10,000
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	124,432		250,265	654,410
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050		214,037		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	124,432		250,265	654,410
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056		214,037		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		Реализација 31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	7,104,559	14,717,325	22,653,929	31,102,119
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	5,353,827	11,505,769	17,872,332	24,680,576
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	98	500	750	1,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1,750,634	3,211,056	4,780,847	6,420,543
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	6,620,334	14,672,740	21,314,223	29,323,533
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2,572,816	5,896,307	8,236,729	11,599,804
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3,619,466	7,617,325	11,340,801	15,389,262
4. Плаћене камате у земљи	3010	424,090	1,153,630	1,726,106	2,320,989
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	3,962	5,478	10,587	13,478
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	484,225	44,585	1,339,706	1,778,586
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	7,956	34,476	40,362	46,211
1. Продаја акција и удела	3018		20,423	20,423	20,423
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	1,922	7,719	10,329	14,178
3. Остали финансијски пласмани	3020	6,034	6,334	9,610	11,610
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	1,718	200,187	225,878	250,323
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1,718	200,187	225,878	250,323
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027	6,238			
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028		165,711	185,516	204,112
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	700,205	2,645,223	2,400,000	2,975,000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		400,000	400,000	975,000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036	700,205	2,245,223	2,000,000	2,000,000
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	1,130,391	2,504,441	3,568,512	4,477,243
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	756,430	1,727,310	2,471,917	2,978,429
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	20,542			
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	353,419	777,131	1,096,595	1,498,814
8. Исплаћене дивиденде	3045				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	3046		140,782		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	3047	430,186		1,168,512	1,502,243
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	7,812,720	17,397,024	25,094,291	34,123,330
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	7,752,443	17,377,368	25,108,613	34,051,099
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	60,277	19,656		72,231
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051			14,322	
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	61,517	61,517	61,517	61,517
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		Реализација 31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3055	121,794	81,173	47,195	133,748
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)					

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	6,919,622,000	6,319,769,774	6,319,191,730	578,044	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	6,919,622,000	6,319,769,774	6,319,191,730	578,044	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	1,674,064,141	2,793,243,202	4,154,128,049	5,584,917,660
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	1,674,064,141	2,793,243,202	4,154,128,049	5,584,917,660

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл.).

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	Ребаланс III 01.01-31.12.2025.	Процена 01.01-31.12.2025.	Реализација 31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	8,058,771,629	7,877,708,163	2,101,587,642	4,390,429,619	6,564,311,486	8,741,242,133
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	11,273,893,604	10,987,548,152	2,925,216,402	6,142,032,394	9,183,204,672	12,228,642,070
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	13,216,385,472	12,890,951,287	3,432,271,401	7,200,304,576	10,765,470,837	14,335,637,099
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	5,050	5,078	5,118	5,131	5,139	5,150
4.1.	- на неодређено време	4,716	4,774	4,785	4,824	4,831	4,841
4.2.	- на одређено време	334	304	333	307	308	309
5	Накнаде по уговору о делу	9,645,056	9,825,528	2,398,779	4,797,558	7,196,338	13,333,320
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	6	6	6	6	6	6
7	Накнаде по ауторским уговорима	400,000	0	0	400,000	400,000	400,000
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	2	0	0	2	2	2
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	228,517,200	190,999,882	48,317,641	96,635,282	144,952,924	228,517,200
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	105	105	105	105	105	105
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	4,000,000	0	0	2,000,000	2,000,000	4,000,000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	2	0	0	2	2	2
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,209,000	844,064	266,202	604,500	906,750	1,209,000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	1,209,000	0	0	604,500	906,750	1,209,000
18	Број чланова Комисије за ревизију*	3	3	0	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	5,500,000	4,743,755	1,286,651	3,500,000	5,250,000	7,000,000
20	Дневнице на службеном путу	3,700,000	3,056,283	230,549	1,750,000	2,625,000	3,500,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	4,370,000	1,022,731	56,594	1,600,000	2,400,000	3,200,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	52,856,257	40,131,695	8,225,016	25,000,000	37,500,000	50,000,000
23	Број прималаца отпремнине	201	110	42	84	126	210
24	Јубиларне награде	179,258,400	214,272,868	74,515,149	140,000,000	170,000,000	200,000,000
25	Број прималаца јубиларних награда	809	803	142	447	612	798
26	Смештај и исхрана на терену	170,000	0	0	50,000	75,000	100,000
27	Помоћ радницима и породици радника	1,196,157,260	835,305,945	64,403,048	114,053,499	171,080,249	493,106,999
28	Стипендије	0	0	0	0	0	0
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	42,450,644	43,975,099	22,220,241	26,025,000	30,037,500	48,050,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	5,000,000	20,456,070	7,812,627	15,625,253	16,525,253	17,673,453

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

**Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године**

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број ангажованих лица	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ЦЕНТРАЛА	81	15	625	557	68
2	ДОРЂОЛ	81	15	467	416	51
3	КАРАБУРМА	81	21	742	698	44
4	КОСМАЈ	81	16	644	606	38
5	НОВИ БЕОГРАД	81	23	767	734	33
6	ЗЕМУН	81	15	422	403	19
7	УП и УТ	38		281	271	10
8	ПиУС	21		234	219	15
9	ЦЕНТРАЛНИ РЕМОНТ	58		110	110	0
10	ЕГО	53		193	190	3
11	ЉУДСКИ РЕСУРСИ	17		76	73	3
12	ПРАВНИ ПОСЛОВИ	21		98	83	15
13	ГРУПА ОПШТЕ ЛОГИСТИКЕ	35		65	64	1
14	КОРПОРАТИВНА БЕЗБЕДНОСТ	28		117	116	1
15	ФИНАНСИЈЕ	23		123	123	0
16	ИНВЕСТИЦИЈЕ	22		59	57	2
17	ПРОЈЕКТНИ БИРО	21		55	54	1
<b>УКУПНО:</b>		<b>248*</b>	<b>105</b>	<b>5,078</b>	<b>4,774</b>	<b>304</b>

**Образложење:** број јединствених назива послова у ЈКП ГСП „Београд“ износи 248 (велики броји истих послова се обавља у свим организационим целинама).

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	<b>ВСС</b>	387	392	2	3
2	<b>ВС</b>	413	419		
3	<b>ВКВ</b>	3,367	3,415		
4	<b>ССС</b>	270	274		
5	<b>КВ</b>	489	496		
6	<b>ПК</b>	152	154		
7	<b>НК</b>				
<b>УКУПНО</b>		<b>5,078</b>	<b>5,150</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	<b>До 30 година</b>	161	163
2	<b>30 до 40</b>	632	641
3	<b>40 до 50</b>	1,775	1,800
4	<b>50 до 60</b>	2,140	2,171
5	<b>Преко 60</b>	370	375
<b>УКУПНО</b>		<b>5,078</b>	<b>5,150</b>
<b>Просечна старост</b>			

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	<b>Мушки</b>	4,381	4,443	2	3
2	<b>Женски</b>	697	707		
<b>УКУПНО</b>		<b>5,078</b>	<b>5,150</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	<b>До 5 година</b>	1,011	1,025
2	<b>5 до 10</b>	1,127	1,144
3	<b>10 до 15</b>	213	216
4	<b>15 до 20</b>	533	541
5	<b>20 до 25</b>	1,032	1,046
6	<b>25 до 30</b>	403	409
7	<b>30 до 35</b>	525	532
8	<b>Преко 35</b>	234	237
<b>УКУПНО</b>		<b>5,078</b>	<b>5,150</b>

## Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми

Ред. бр.	Степен стручне спреме	Број запослених на дан 31.12.2024.	Просечна исплаћена нето зарада у 2024. години	Број запослених на дан 31.12.2025.	Просечна исплаћена нето зарада у 2025. години	Планирани број запослених на дан 31.12.2026.	План просечне нето зараде у 2026. години	Индекс	
								6/4	8/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	ВСС	401	115,386.67	387	132,003.36	392	152,383.67	14.40	15.44
2	ВС	441	88,994.89	413	104,601.53	419	122,951.62	17.54	17.54
3	ВКВ	3,460	113,429.08	3,367	144,745.65	3,415	146,917.77	27.61	1.50
4	ССС	321	81,029.99	270	96,785.60	274	114,547.08	19.44	18.35
5	КВ	614	88,756.34	489	110,617.26	496	120,551.21	24.63	8.98
6	ПК	170	90,378.40	152	111,362.28	154	118,531.50	23.22	6.44
7	НК	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0.00	0.00
<b>УКУПНО/ПРОСЕК</b>		<b>5,407</b>	<b>82,567.91</b>	<b>5,078</b>	<b>116,685.95</b>	<b>5,150</b>	<b>129,313.81</b>	<b>21.14</b>	<b>11.38</b>

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	<b>Стање на дан 31.12.2025. године</b>	<b>5,078</b>		<b>Стање на дан 30.06.2026. године</b>	<b>5,131</b>
	<b>Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.</b>	61		<b>Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.</b>	64
1	<i>Пензија</i>	29	1	<i>Пензија</i>	28
2	<i>Истек рока на одређено време</i>	3	2	<i>Истек рока на одређено време</i>	5
3	<i>Природни одлив</i>	4	3	<i>Природни одлив</i>	2
4	<i>Остали основи</i>	25	4	<i>Остали основи</i>	29
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.</b>	101		<b>Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.</b>	72
1	<i>Попуњавање упражњених радних места</i>	101	1	<i>Попуњавање упражњених радних места</i>	72
2			2		
	<b>Стање на дан 31.03.2026. године</b>	<b>5,118</b>		<b>Стање на дан 30.09.2026. године</b>	<b>5,139</b>
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	<b>Стање на дан 31.03.2026. године</b>	<b>5,118</b>		<b>Стање на дан 30.09.2026. године</b>	<b>5,139</b>
	<b>Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.</b>	62		<b>Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.</b>	65
1	<i>Пензија</i>	28	1	<i>Пензија</i>	27
2	<i>Истек рока на одређено време</i>	5	2	<i>Истек рока на одређено време</i>	5
3	<i>Природни одлив</i>	2	3	<i>Природни одлив</i>	3
4	<i>Остали основи</i>	27	4	<i>Остали основи</i>	30
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.</b>	75		<b>Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.</b>	76
1	<i>Попуњавање упражњених радних места</i>	75	1	<i>Попуњавање упражњених радних места</i>	76
2			2		

	Стање на дан 30.06.2026. године	5,131		Стање на дан 31.12.2026. године	5,150
--	---------------------------------	-------	--	---------------------------------	-------

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5,335	951,365,538	178,325	5,327	948,744,548	178,101				8	2,620,990	327,624
II	5,323	868,106,723	163,086	5,315	865,718,988	162,882				8	2,387,735	298,467
III	5,324	894,248,240	167,965	5,316	891,701,529	167,739				8	2,546,711	318,339
IV	5,064	931,118,241	183,870	5,056	928,501,797	183,644				8	2,616,444	327,056
V	5,076	928,076,034	182,836	5,068	925,502,137	182,617				8	2,573,897	321,737
VI	5,075	862,650,862	169,980	5,067	860,139,983	169,753				8	2,510,879	313,860
VII	5,067	940,469,842	185,607	5,059	937,730,430	185,359				8	2,739,412	342,427
VIII	5,039	886,974,366	176,022	5,031	884,422,647	175,795				8	2,551,719	318,965
IX	5,027	894,825,399	178,004	5,019	892,166,538	177,758				8	2,658,861	332,358
X	5,039	972,985,017	193,091	5,031	970,216,854	192,848				8	2,768,163	346,020
XI	5,009	878,821,305	175,448	5,001	876,343,976	175,234				8	2,477,329	309,666
XII	5,014	977,906,584	195,035	5,006	975,129,282	194,792				8	2,777,302	347,163
УКУПНО		10,987,548,151									31,229,442	
ПРОСЕК												

\*\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5,078	1,052,838,159	207,333	5,070	1,049,542,893	207,010				8	3,295,266	411,908
II	5,118	969,128,945	189,357	5,110	966,133,249	189,067				8	2,995,696	374,462
III	5,118	1,019,826,131	199,263	5,110	1,016,530,865	198,930				8	3,295,266	411,908
IV	5,131	1,071,007,569	208,733	5,123	1,067,712,303	208,415				8	3,295,266	411,908
V	5,131	1,005,140,338	195,896	5,123	1,001,994,857	195,588				8	3,145,481	393,185
VI	5,131	1,024,091,251	199,589	5,123	1,020,795,985	199,257				8	3,295,266	411,908
VII	5,139	1,059,687,432	206,205	5,131	1,056,242,381	205,855				8	3,445,051	430,631
VIII	5,139	970,604,167	188,870	5,131	967,458,686	188,552				8	3,145,481	393,185
IX	5,139	1,010,880,679	196,708	5,131	1,007,585,413	196,372				8	3,295,266	411,908
X	5,150	1,010,880,679	196,288	5,142	1,007,585,413	195,952				8	3,295,266	411,908
XI	5,150	979,134,407	190,123	5,142	975,988,925	189,807				8	3,145,481	393,185
XII	5,150	1,055,422,312	204,936	5,142	1,051,977,261	204,585				8	3,445,051	430,631
УКУПНО		12,228,642,070			12,189,548,231						39,093,839	
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5,078	1,234,242,174	243,057	5,070	1,230,447,675	242,692				8	3,794,499	474,312
II	5,118	1,136,109,863	221,983	5,110	1,132,660,318	221,656				8	3,449,545	431,193
III	5,118	1,195,542,174	233,596	5,110	1,191,747,675	233,219				8	3,794,499	474,312
IV	5,131	1,255,542,174	244,697	5,123	1,251,747,675	244,339				8	3,794,499	474,312
V	5,131	1,178,326,018	229,648	5,123	1,174,703,996	229,300				8	3,622,022	452,753
VI	5,131	1,200,542,174	233,978	5,123	1,196,747,675	233,603				8	3,794,499	474,312
VII	5,139	1,242,271,576	241,734	5,131	1,238,304,600	241,338				8	3,966,976	495,872
VIII	5,139	1,137,839,265	221,413	5,131	1,134,217,243	221,052				8	3,622,022	452,753
IX	5,139	1,185,055,420	230,600	5,131	1,181,260,922	230,220				8	3,794,499	474,312
X	5,150	1,185,055,420	230,108	5,142	1,181,260,922	229,728				8	3,794,499	474,312
XI	5,150	1,147,839,265	222,881	5,142	1,144,217,243	222,524				8	3,622,022	452,753
XII	5,150	1,237,271,576	240,247	5,142	1,233,304,600	239,849				8	3,966,976	495,872
УКУПНО		14,335,637,099			14,290,620,543						45,016,556	
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	96,897	70,767	120,539	87,920
	Највиша зарада	388,652	275,288	473,467	335,322
Пословодство	Најнижа зарада	278,956	198,391	323,560	230,238
	Највиша зарада	386,245	273,600	452,465	320,600

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2026. до 28.02.2026. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5,016	1,017,706,687	197,745.16	5,008	1,014,782,523	202,632				8	2,924,164	365,521
II	5,039	932,277,898	180,284.01	5,031	929,475,048	184,750				8	2,802,850	350,356
III	5,055	975,231,814	192,924	5,047	972,096,199	192,609				8	3,135,615	391,952
IV	5,053	1,016,635,763	201,194	5,045	1,013,543,388	200,901				8	3,092,375	386,547
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2026. до 28.02.2026. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5,016	1,194,381,171	232,073.83	5,008	1,191,013,997	237,822				8	3,367,174	420,897
II	5,039	1,093,987,628	211,555.45	5,031	1,090,760,147	216,808				8	3,227,481	403,435
III	5,055	1,143,902,600	226,291	5,047	1,140,291,940	225,935				8	3,610,660	451,333
IV	5,053	1,192,530,772	236,005	5,045	1,188,969,903	235,673				8	3,560,869	445,109
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године





## КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ за 2026.годину.

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
АИК БАНКА	Овердрафт-АИК БАНКА-главни /400/	ДИН	НЕ	400,000,000.00	400,000,000.00	2025.	25.09.2026.			4,4%+1 м белибор	по истеку кредита		37,117,241.18	400,000,000.00	400,000,000.00
АИК БАНКА	Овердрафт-АИК БАНКА-598/400/	ДИН	НЕ	400,000,000.00	400,000,000.00	2025.	26.09.2026.			4,4%+1 м белибор	по истеку кредита		37,382,619.99	400,000,000.00	400,000,000.00
ОТП БАНКА	Овердрафт-ОТП БАНКА главни /400/	ДИН	НЕ	400,000,000.00	400,000,000.00	2025.	23.09.2026.			4,4%+1 м белибор	по истеку кредита		36,827,982.52	400,000,000.00	400,000,000.00
ОТП БАНКА	Овердрафт-ОТП БАНКА-95/200/	ДИН	НЕ	200,000,000.00	200,000,000.00	2025.	08.10.2026.			4,4%+1 м белибор	по истеку кредита		18,698,143.52	200,000,000.00	200,000,000.00
УНИКРЕДИТ БАНКА	ОвердрафтУНИКРЕДИТ35/400/	ДИН	НЕ	400,000,000.00	400,000,000.00	2025.	23.10.2026.			4,4%+1 м белибор	по истеку кредита		36,515,058.73	400,000,000.00	400,000,000.00
УНИКРЕДИТ БАНКА	ОвердрафтУНИКРЕДИТ26/200/	ДИН	НЕ	200,000,000.00	200,000,000.00	2025.	09.10.2026.			4,4%+1 м белибор	по истеку кредита		18,742,783.59	200,000,000.00	200,000,000.00
АИК БАНКА	дугорочни кредит за финансирање трајних обртних средстава - набавка трамваја	ДИН	НЕ	6,821,003,344.51	6,821,003,344.51	2024.	26.07.2031.	6 месеци	26.02.2025.	3,5%+преф.кам НБС	12	1,221,672,240.84	577,736,438.12	5,599,331,103.67	5,599,331,103.67
АЛТА БАНКА	Дугорочни кредит за финансирање обртних средстава	ДИН	НЕ	952,380,952.35	952,380,952.35	2024.	26.08.2026.	6 месеци	23.12.2024.	фиксна 8,77%	12	952,380,952.35	29,558,275.29	0.05	0.00
ЕРСТЕ БАНКА-револвинг	Уговор о вишенамесном оквирном лимиту	ДИН	НЕ	1,750,000,000.00	1,750,000,000.00	2023.	29.03.2026.			4,2%+1 м белибор	по истеку рока	1,750,000,000.00	156,322,416.64	1,750,000,000.00	1,750,000,000.00
СРПСКА БАНКА-инвестициони кредит	Уговор о дугорочном инвест.кредиту	ЕУР	НЕ	1,863,981.52	218,611,480.63	2024.	31.05.2029.	6 месеци	31.12.2024.	3,5%+3m euribor	12	64,375,551.36	10,498,629.92	1,318,426.00	155,574,268.00
АИК БАНКА	Уговор о дугорочној оквирној револвинг линији-на име финансирања ПДВ-а набавка 25 трамваја	ДИН	НЕ	489,900,679.50	489,900,679.50	2025.	100 дана	0	6.9.2025.	1 м белибор+4,4%	по досрећи	489,900,679.50	23,465,886.58	0.00	0.00
ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА	Уговор о револвинг кредитној линији	ДИН	НЕ	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	2025.	12 месеци	0	16.07.2026.	фиксна 8,9%	по истеку рока	1,000,000,000.00	90,236,111.03	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
ПОШТАНСКА ШТЕДИОНИЦА	Уговор о дугорочном кредиту	ДИН	НЕ	958,333,333.33	958,333,333.33	2025.	28 месеци	4 МЕСЕЦА	16.12.2025.	фиксна 8,5%	12	500,000,000.04	60,926,504.62	458,333,333.29	458,333,333.29
СРПСКА БАНКА	Дугорочни кредит за трајна обртна средстава	ДИН	НЕ	600,000,000.00	600,000,000.00	2025.	30 месеци		31.01.2026.	3,5%+преф.кам НБС	12	240,000,000.00	45,216,027.42	360,000,000.00	360,000,000.00
БЕОГРАДСКЕ ЕЛЕКТРАНЕ	уговор о зајму	ДИН	НЕ	400,000,000.00	400,000,000.00	2024.	31.01.2027.			3.00%	по истеку рока	400,000,000.00	12,000,000.00	400,000,000.00	400,000,000.00
БЕОГРАДСКИ ВОДОВОД	уговор о зајму	ДИН	НЕ	300,000,000.00	300,000,000.00	2023.	05.12.2026.			3.00%	по истеку рока	300,000,000.00	9,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00
ПАРКИНГ СЕРВИС	уговор о зајму	ДИН	НЕ	275,000,000.00	275,000,000.00	2022.	31.12.2026.			3.00%	по истеку рока	275,000,000.00	8,250,000.00	275,000,000.00	275,000,000.00
Уникредит и С лизинг	уговор о лизингу-100 буса	ЕУР	НЕ	11,977,876.28	1,404,789,285.87	2022.	2028.		01.08.2022.	6.69%	12	454,153,736.64	55,022,871.36	7,662,820.28	904,212,793.04
АИК лизинг и ОТП лизинг	уговор о лизингу-набавка 50 соло аутобуса	ЕУР	НЕ	14,198,364.60	1,665,212,597.02	2025.	2031.		05.2025.	7.95%	12	211,654,145.60	100,533,498.40	11,552,706.60	1,363,219,378.80
Ерсте лизинг	уговор о лизингу-набавка 100 зглобних аутобуса	ЕУР	НЕ	34,033,630.40	3,991,532,240.57	2024.	2030.		01.2025.	7.99%	12	539,303,376.80	243,028,127.20	27,403,702.40	3,233,636,883.20
Бкс лизинг	уговор о лизингу-набавка 30 возила/комби,миди,турист./	ЕУР	НЕ	1,929,960.16	226,349,587.49	2025.	2030.	-	11.2025.	7.90%	12	59,821,038.10	22,947,654.70	3,057,936.56	360,836,514.08
АЛТА лизинг и УНИКРЕДИТ лизинг	уговор о лизингу-10 возила на електрични погон	ЕУР	НЕ			2026.	2031.		01.2027.	7,95%	12			2,994,126.00	353,306,868.00
.....															
Укупно кредитно задужење					23,053,113,501.26							8,458,261,721.23	1,630,026,270.81		18,513,451,142.08
од чега за ликвидност					8,725,614,965.18										6,543,333,333.29
од чега за капиталне пројекте					14,327,498,536.08										11,970,117,808.79

## Детаљно објашњење планираних финансијских средстава за набавке добара, радова и услуга у 2026. години

## Јавне набавке

РЕД. БР.	Категорија конта	Позиција	Добра		Радови		Услуге		Напомена
			План 2026	Ребаланс I	План 2026	Ребаланс I	План 2026	Ребаланс I	
<b>Текуће одржавање</b>									
	501	НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ (за ресторане друштвеног стандарда)	10,000,000.00	10,000,000.00					
	511	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	111,525,000.00	111,525,000.00					
	512	ОСТАЛИ МАТЕРИЈАЛ (материјали разни и пнеуматици нови и протектирани)	72,000,000.00	72,000,000.00			20,000,000.00	20,000,000.00	
	513	ТРОШКОВИ ЕНЕРГИЈЕ И ГРЕЈАЊА (евро дизел, лож уље, уља и мазива, бензин)	1,450,250,000.00	1,450,250,000.00					
	514	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ (нови и услуга поправке делова)	459,780,000.00	461,780,000.00			70,600,000.00	68,600,000.00	
	515	СИТАН ИНВЕНТАР И АЛАТ	38,955,000.00	38,955,000.00					
	529	СОЛ.ПОМ.ТР.БАЊ.ЛЕЧ.ЗАПОСЛЕНИХ	4,000,000.00	4,000,000.00					
	531	ТРАНСПОРТНЕ УСЛУГЕ (услуге мобилне телефоније, вангабаритни превоз разних терета)					3,000,000.00	3,000,000.00	
	532	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА (одржавање опреме код трећих лица)					228,600,000.00	228,600,000.00	
	533	ЗАКУПНИНЕ (лиценце)					14,000,000.00	14,000,000.00	
	539	ТРОШКОВИ ОСТАЛИХ УСЛУГА (услуге у вези заштите радне средине)					4,000,000.00	4,000,000.00	
	550	НЕПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ (ревизија фина.извештаја, здравствене услуге)	80,000.00	80,000.00			32,000,000.00	32,000,000.00	
	552	ТРОШКОВИ ПРЕМИЈА ОСИГУРАЊА					100,000,000.00	100,000,000.00	
<b>Капитална улагања и инвестиционо одржавање</b>									
	012	СОФТВЕР набављен од домаћих лица	21,000,000.00	21,000,000.00					
	022	ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ	46,000,000.00	46,000,000.00	179,800,000.00	179,800,000.00	7,800,000.00	7,800,000.00	
	023	ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	7,010,200,000.00	7,010,200,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00	1,100,000,000.00	1,100,000,000.00	
	028	Улагање на туђим основним средствима	22,000,000.00	22,000,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00			
<b>Остало - набавке које су изузете од примене ЗЈН</b>									
РЕД. БР.	Категорија конта	Позиција	Добра		Радови		Услуге		Напомена
			План 2026	Ребаланс I	План 2026	Ребаланс I	План 2026	Ребаланс I	
<b>Текуће одржавање</b>									
	511	ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	2,925,000.00	3,080,000.00					
	512	ОСТАЛИ МАТЕРИЈАЛ	495,000.00	340,000.00					
	513	ТРОШКОВИ ЕНЕРГИЈЕ И ГРЕЈАЊА	300,000.00	300,000.00					
	514	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ					580,000.00	580,000.00	
	515	СИТАН ИНВЕНТАР И АЛАТ	2,630,000.00	2,630,000.00					
	529	ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ И НАКНАДЕ					990,000.00	990,000.00	
	532	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА					11,070,000.00	11,070,000.00	
	533	ЗАКУПНИНЕ							
	539	ТРОШКОВИ ОСТАЛИХ УСЛУГА					890,000.00	890,000.00	
	550	НЕПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ					43,038,000.00	43,038,000.00	
	559	ОСТАЛИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	990,000.00	990,000.00			1,195,000.00	1,195,000.00	
<b>Капитална улагања и инвестиционо одржавање</b>									
	012	СОФТВЕР набављен од домаћих лица					999,000.00	999,000.00	
	022	ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ							
	023	ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	6,850,000.00	6,850,000.00					

Прилог 16 - ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара, са ПДВ-ом

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 01.11.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Ремонт возила ИК 218-N	2019	2022	60,000	45,206	Сопствена средства	2,874	2,874	2,874	2,874	2,874	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						2,874	2,874	2,874	2,874	2,874	0	0	
2	Грађевински радови на замени шина, скретница и укрштаја (површински радови на улици - асфалтирање приликом замене шина, скретница и укрштаја)	2018	2025	54,000	13,597	Сопствена средства	40,403	11,000	25,000	35,000	40,403	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						40,403	11,000	25,000	35,000	40,403	0	0	
3	Куповина ауто-дизалице, највише дозвољене масе минимум 26 тона опремљене механичким уређајем за извлачење и хидрауличним уређајем за подизање и ношење	2020	2025	43,059	34,446	Сопствена средства	8,613	8,613	8,613	8,613	8,613	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						8,613	8,613	8,613	8,613	8,613	0	0	
4	Ремонт кочног система трамваја САФ	2020	2025	239,995	193,834	Сопствена средства	46,161	31,788	46,161	46,161	46,161	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						46,161	31,788	46,161	46,161	46,161	0	0	
5	Грађевински радови на замени шина, скретница и укрштаја у кругу ГСП-а	2021	2025	8,400	5,131	Сопствена средства	3,269	2,303	3,269	3,269	3,269	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						3,269	2,303	3,269	3,269	3,269	0	0	
6	Радови на постављању стубова КМ	2019	2025	6,000	4,954	Сопствена средства	1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						1,046	1,046	1,046	1,046	1,046	0	0	
7	Извођење радова на изради система видео надзора комплекса и објекта ГСП	2020	2025	192,000	148,067	Сопствена средства	43,933	15,000	20,000	30,000	43,933	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						43,933	15,000	20,000	30,000	43,933	0	0	
8	Куповина специјалног возила за поправку контактне мреже	2021	2025	71,833	57,466	Сопствена средства	14,367	14,367	14,367	14,367	14,367	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						14,367	14,367	14,367	14,367	14,367	0	0	
9	Радови на санацији радних канала у СП Карабурма	2024	2025	8,282	3,152	Сопствена средства	5,130	2,000	2,000	4,000	5,130	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						5,130	2,000	2,000	4,000	5,130	0	0	
10	Куповина возила за превоз школске деце	2020	2025	497,801	398,241	Сопствена средства	99,560	20,000	40,000	60,000	99,560	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						99,560	20,000	40,000	60,000	99,560	0	0	
11	Куповина возила за превоз инвалида са рампом	2022	2025	79,891	63,913	Сопствена средства	15,978	5,000	10,000	15,978	15,978	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						15,978	5,000	10,000	15,978	15,978	0	0	
12	Куповина нових зглобних аутобуса путем финансијског лизинга	2022	2028	3,735,326	2,509,620	Сопствена средства	1,225,706	126,556	225,706	225,706	225,706	500,000	500,000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						1,225,706	126,556	225,706	225,706	225,706	500,000	500,000	
13	Куповина возила за превоз школске деце	2022	2025	246,032	196,826	Сопствена средства	49,206	15,000	30,000	45,000	49,206	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						49,206	15,000	30,000	45,000	49,206	0	0	
14	Куповина новог трактора	2021	2025	41,988	33,590	Сопствена средства	8,398	8,398	8,398	8,398	8,398	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						8,398	8,398	8,398	8,398	8,398	0	0	
15	Куповина MULTICAR возила	2021	2025	59,988	47,990	Сопствена средства	11,998	11,998	11,998	11,998	11,998	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по фондовима)							
						Остало							
Укупно:						11,998	11,998	11,998	11,998	11,998	0	0	

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 01.11.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
16	Ремонт шасије и оплате тролџбуса	2022	2025	108,000	14,062	Сопствена средства	93,938	25,000	50,000	75,000	93,938	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	93,938	25,000	50,000	75,000	93,938	0	0
17	Радови на реконструкцији налајања и напојних веза за пуњење аутобуса на електрични погон	2021	2025	34,776	22,968	Сопствена средства	11,808	6,000	6,000	11,808	11,808	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	11,808	6,000	6,000	11,808	11,808	0	0
18	Куповина и уградња линија за прање у погонима ГСП-а	2022	2025	42,120	33,692	Сопствена средства	8,428	4,000	4,000	8,428	8,428	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	8,428	4,000	4,000	8,428	8,428	0	0
19	Радови на санацији кровова	2023	2025	50,703	40,141	Сопствена средства	10,562	10,562	10,562	10,562	10,562	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	10,562	10,562	10,562	10,562	10,562	0	0
20	Куповина исправљача за исправљачку станицу Лондон	2024	2025	4,620	1,378	Сопствена средства	3,242	1,500	1,500	3,000	3,242	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	3,242	1,500	1,500	3,000	3,242	0	0
21	Куповина камиона путара	2023	2025	5,400	3,531	Сопствена средства	1,869	1,869	1,869	1,869	1,869	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	1,869	1,869	1,869	1,869	1,869	0	0
22	Куповина машине за обраду дискова	2023	2025	3,715	3,223	Сопствена средства	492	492	492	492	492	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	492	492	492	492	492	0	0
23	Ремонт котлова у котларници у комплексу "Нови Београд"	2023	2025	21,600	7,223	Сопствена средства	14,377	5,000	10,000	14,377	14,377	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	14,377	5,000	10,000	14,377	14,377	0	0
24	Куповина аутоцистерне	2024	2025	36,000	10,500	Сопствена средства	25,500	8,000	16,000	24,000	25,500	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	25,500	8,000	16,000	24,000	25,500	0	0
25	Куповина машине за прање подова	2024	2025	1,800	787	Сопствена средства	1,013	1,013	1,013	1,013	1,013	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	1,013	1,013	1,013	1,013	1,013	0	0
26	Куповина уређаја и опреме за потребе техничког центра ГСП-а	2025	2025	7,200	1,305	Сопствена средства	5,895	3,600	3,600	5,895	5,895	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	5,895	3,600	3,600	5,895	5,895	0	0
27	Куповина и уградња рампи и система електронске евиденције улаза и излаза на капијама у комплексима ГСП-а	2024	2025	18,000	1,346	Сопствена средства	4,564	4,564	4,564	4,564	4,564	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	4,564	4,564	4,564	4,564	4,564	0	0
28	Радови на санацији и изradi колдовозних конструкција у комплексима ГСП-а, са издром хоризонталне сигнализације	2025	2025	24,000	0	Сопствена средства	24,000	6,000	12,000	12,000	24,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	24,000	6,000	12,000	12,000	24,000	0	0
29	Радови на полагању енергетских каблова за напајање трамвајске и тролџбуске КМ	2025	2025	12,000	0	Сопствена средства	12,000	6,000	6,000	9,000	12,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	12,000	6,000	6,000	9,000	12,000	0	0
30	Радови на изradi система за аутоматску дојаву пожара у комплексу на Дорћолу и у Згради за самце	2024	2025	84,000	19,895	Сопствена средства	64,105	15,000	30,000	55,000	64,105	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	64,105	15,000	30,000	55,000	64,105	0	0
31	Радови на изradi инсталације аутоматског гашења пожара у објектима	2025	2025	7,200	0	Сопствена средства	7,200	3,600	3,600	7,200	7,200	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	7,200	3,600	3,600	7,200	7,200	0	0
32	Куповина сервера	2024	2025	6,000	4,620	Сопствена средства	1,380	1,380	1,380	1,380	1,380	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	1,380	1,380	1,380	1,380	1,380	0	0
33	Набавка и имплементација SD-WAN решења	2024	2025	21,600	1,723	Сопствена средства	4,362	4,362	4,362	4,362	4,362	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	4,362	4,362	4,362	4,362	4,362	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 01.11.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
34	Напредна endpoint заштита сервера и радних станица	2024	2025	28,000	26844	Сопствена средства	1,156	1,156	1,156	1,156	1,156	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	1,156	1,156	1,156	1,156	0	0	
35	Софтвер за унапређење безбедносног управљања, радних токова и процеса у ИКТ	2024	2025	18,000	17238	Сопствена средства	762	762	762	762	762	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	762	762	762	762	0	0	
36	Куповина преса за одржавање возила	2025	2025	1,800	0	Сопствена средства	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	1,800	1,800	1,800	1,800	0	0	
37	Куповина нових возила за превоз путника	2024	2027	19,427,520	1,793,572	Сопствена средства	17,633,948	6,461,639	6,461,639	6,461,639	6,461,639	11,172,309	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	17,633,948	6,461,639	6,461,639	6,461,639	6,461,639	11,172,309	0
38	Куповина комби возила	2024	2025	42,000	27399	Сопствена средства	14,601	14,601	14,601	14,601	14,601	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	14,601	14,601	14,601	14,601	0	0	
39	Куповина уређаја и опреме за потребе техничког центра ГСП-а	2025	2025	736	0	Сопствена средства	736	736	736	736	736	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	736	736	736	736	0	0	
40	Куповина дијагностичких лаптоп уређаја	2025	2025	948	0	Сопствена средства	948	948	948	948	948	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	948	948	948	948	0	0	
41	Радови на санацији административних просторија у објектима ГСП-а	2025	2025	5,985	353	Сопствена средства	5,632	5,632	5,632	5,632	5,632	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	5,632	5,632	5,632	5,632	0	0	
42	Куповина рачунара и рачунарске опреме	2025	2025	6,000	786	Сопствена средства	5,214	5,214	5,214	5,214	5,214	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	5,214	5,214	5,214	5,214	0	0	
43	Куповина возила за транспорт хране	2025	2025	5,970	0	Сопствена средства	5,970	5,970	5,970	5,970	5,970	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	5,970	5,970	5,970	5,970	0	0	
44	Куповина дизалица	2025	2025	9,599	0	Сопствена средства	9,599	2,500	5,000	7,500	9,599	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	9,599	2,500	5,000	7,500	9,599	0	0
45	Куповина опреме и уређаја за Сектор за исхрану и смештај	2025	2025	4,800	136	Сопствена средства	4,664	2,400	2,400	4,664	4,664	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	4,664	2,400	2,400	4,664	4,664	0	0
46	Куповина и уградња нових гаражних врата	2025	2025	18,000	0	Сопствена средства	18,000	4,000	8,000	14,000	18,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	18,000	4,000	8,000	14,000	18,000	0	0
47	Диспетчерски софтвер, модул за обрачуи радног времена возача са интеграцијом на екстерни софтвер, ревизија са инсталацијом опреме за издавање карата путем платних	2025	2025	96,000	0	Сопствена средства	96,000	20,000	40,000	60,000	96,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	96,000	20,000	40,000	60,000	96,000	0	0
48	Радови на санацији кровова објекта ГСП-а	2025	2025	54,000	9094	Сопствена средства	44,906	20,000	35,000	42,000	44,906	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	44,906	20,000	35,000	42,000	44,906	0	0
49	Радови на изради инсталације аутоматског гашења пожара у објектима	2025	2025	7,193	0	Сопствена средства	7,193	7,193	7,193	7,193	7,193	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	7,193	7,193	7,193	7,193	0	0	
50	Радови на реконструкцији објекта депозита 2 на Дорћолу	2025	2025	67,322	11571	Сопствена средства	55,751	20,000	40,000	50,000	55,751	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	55,751	20,000	40,000	50,000	55,751	0	0
51	Надградња софтвера за обрачуи зарада	2025	2025	6,000	0	Сопствена средства	6,000	2,000	4,000	6,000	6,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	6,000	2,000	4,000	6,000	6,000	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 01.11.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
52	Куповина интерактивне табле	2025	2025	1,140	0	Сопствена средства	1,140	1,140	1,140	1,140	1,140	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,140	1,140	1,140	1,140	0	0	
53	Извођење радова на санацији фасадних зидова Нове управне зграде у комплексу на Дорћолу	2025	2025	24,000	0	Сопствена средства	24,000	12,000	16,000	18,000	24,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	24,000	12,000	16,000	18,000	24,000	0	0
54	Ремонт мотора за трамваје САФ	2025	2025	57,600	0	Сопствена средства	57,600	15,000	27,000	40,000	57,600	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	57,600	15,000	27,000	40,000	57,600	0	0
55	Радови на санацији крова објекта Прозазни депо на Дорћолу	2025	2025	42,000	0	Сопствена средства	42,000	12,000	20,000	30,000	42,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	42,000	12,000	20,000	30,000	42,000	0	0
56	Радови на изградњи соларних електрана	2025	2026	11,992	0	Сопствена средства	11,992	1,500	3,000	6,000	11,992	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	11,992	1,500	3,000	6,000	11,992	0	0
57	Куповина рачунара и рачунарске опреме	2025	2026	12,000	0	Сопствена средства	12,000	3,000	6,000	9,000	12,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	12,000	3,000	6,000	9,000	12,000	0	0
58	Куповина и уградња опреме разводног постројења ЈSS	2025	2026	96,000	0	Сопствена средства	96,000	25,000	50,000	75,000	96,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	96,000	25,000	50,000	75,000	96,000	0	0
59	Куповина дизалица	2025	2025	38,400	0	Сопствена средства	38,400	12,000	24,000	38,400	38,400	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	38,400	12,000	24,000	38,400	38,400	0	0
60	Куповина машина за прanje и одмашћивање делова	2025	2025	707	0	Сопствена средства	707	707	707	707	707	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	707	707	707	707	707	0	0
61	Куповина дијагностичких уређаја	2025	2025	1,608	0	Сопствена средства	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,608	1,608	1,608	1,608	1,608	0	0
62	Куповина машине за монтажу/демонтажу пнеуматика	2025	2025	1,428	0	Сопствена средства	1,428	300	600	900	1,428	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1,428	300	600	900	1,428	0	0
63	Куповина и постављање монтажних објеката	2025	2026	13,200	0	Сопствена средства	13,200	3,000	6,000	7,200	13,200	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	13,200	3,000	6,000	7,200	13,200	0	0
64	Куповина опреме и уређаја за Сектор за исхрану и смештај	2025	2026	6,000	0	Сопствена средства	6,000	3,600	3,600	6,000	6,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6,000	3,600	3,600	6,000	6,000	0	0
65	Куповина фотокопир апарата	2025	2025	1,176	384	Сопствена средства	792	792	792	792	792	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	792	792	792	792	792	0	0
66	Куповина возила за превоз путника	2025	2030	42,000,000	0	Сопствена средства	42,000,000	0	2,333,000	4,666,000	6,999,000	6,999,000	6,999,000
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	42,000,000	0	2,333,000	4,666,000	6,999,000	6,999,000	6,999,000
67	Куповина сервисног возила	2025	2025	4,308	0	Сопствена средства	4,308	2,400	3,600	3,600	4,308	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4,308	2,400	3,600	3,600	4,308	0	0
68	Куповина апарата за репаратурно наваривање шина	2025	2025	6,000	0	Сопствена средства	6,000	1,000	2,000	4,000	6,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6,000	1,000	2,000	4,000	6,000	0	0
69	Куповина мобилних складишта опасног отпада са израдом пројекта складиштења на локацијама ГСП-а	2025	2026	29,904	0	Сопствена средства	29,904	12,000	18,000	24,000	29,904	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	29,904	12,000	18,000	24,000	29,904	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 01.11.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
70	Куповина и уградња опреме разводног постројење у трафостаницама	2025	2026	4,416	0	Сопствена средства	4,416	4,416	4,416	4,416	4,416	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4,416	4,416	4,416	4,416	0	0	
71	Радови на постављању стубова контактне мреже	2025	2026	4,800	0	Сопствена средства	4,800	2,400	2,400	4,800	4,800	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4,800	2,400	2,400	4,800	0	0	
72	Радови на санацији фасада објекта ГСП-а	2025	2026	12,000	0	Сопствена средства	12,000	6,000	6,000	9,000	12,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	12,000	6,000	6,000	9,000	12,000	0	0
73	Радови на санацији радиониичких просторија у објектима ГСП-а	2025	2026	18,000	0	Сопствена средства	18,000	4,800	8,000	12,000	18,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	18,000	4,800	8,000	12,000	18,000	0	0
74	Куповина и уградња бојлера за топлу воду у Згради за самце	2026	2026	960	0	Сопствена средства	960	960	960	960	960	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	960	960	960	960	0	0	
75	Куповина возила за превоз путника	2026	2031	6,000,000	0	Сопствена средства	6,000,000	0	0	600,000	600,000	1,200,000	1,200,000
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6,000,000	0	0	600,000	600,000	1,200,000	1,200,000
76	Надградња система MiVoice MX-ONE 7.x на локацији Дорћол са издвојеним степеном СП Земуи	2025	2025	4,154	0	Сопствена средства	4,154	2,100	2,100	4,154	4,154	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4,154	2,100	2,100	4,154	4,154	0	0
77	Куповина машина за пране и одмашћивање делова	2025	2025	840	0	Сопствена средства	840	840	840	840	840	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	840	840	840	840	840	0	0
78	Куповина путничко/тереског возила	2026	2026	2,460	0	Сопствена средства	2,460	2,460	2,460	2,460	2,460	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	2,460	2,460	2,460	2,460	2,460	0	0
79	Ремонт трамваја типа САФ	2025	2029	6,328,800	0	Сопствена средства	6,328,800	0	0	0	282,000	1,410,000	1,410,000
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6,328,800	0	0	0	282,000	1,410,000	1,410,000
80	Израда техничке документације, резервних делова и уградња неопходне опреме на дилатацијама Моста на Ади	2025	2026	7,092	0	Сопствена средства	7,092	2,400	2,400	4,800	7,092	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	7,092	2,400	2,400	4,800	7,092	0	0
81	Набава и уградња прагова на Мосту на Ади	2025	2026	28,405	0	Сопствена средства	28,405	8,000	8,000	16,000	28,405	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	28,405	8,000	8,000	16,000	28,405	0	0
82	Куповина и постављање терминуних објеката	2025	2026	13,152	0	Сопствена средства	13,152	3,000	6,000	9,000	13,152	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	13,152	3,000	6,000	9,000	13,152	0	0
83	Куповина колиџа за сипање песка у трамваје	2026	2026	11,880	0	Сопствена средства	11,880	5,000	5,000	11,880	11,880	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	11,880	5,000	5,000	11,880	11,880	0	0
84	Куповина и уградња опреме за систем обрачуна остварене километраже возила и информисање путника	2026	2026	14,400	0	Сопствена средства	14,400	4,000	4,000	8,000	14,400	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	14,400	4,000	4,000	8,000	14,400	0	0
85	Поправка и адаптација перониџа у СП Дорћол и СП Централа	2026	2026	36,000	0	Сопствена средства	36,000	12,000	24,000	28,000	36,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	36,000	12,000	24,000	28,000	36,000	0	0
86	Куповина рачунара и рачунарске опреме	2026	2027	13,200	0	Сопствена средства	13,200	0	0	3,300	6,600	6,600	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	13,200	0	0	3,300	6,600	6,600	0
87	Куповина и уградња опреме разводног постројења ЈSS	2026	2027	96,000	0	Сопствена средства	96,000	0	0	18,000	36,000	60,000	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	96,000	0	0	18,000	36,000	60,000	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 01.11.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
88	Куповина дизалица	2026	2026	21,600	0	Сопствена средства	21,600	0	7,200	14,400	21,600	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	21,600	0	7,200	14,400	21,600	0	0					
89	Куповина и уградња перонице за трелејбусе и е-бусеве	2026	2027	48,000	0	Сопствена средства	48,000	0	0	9,600	19,200	28,800	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	48,000	0	0	9,600	19,200	28,800	0					
90	Куповина и уградња компресора	2026	2026	12,000	0	Сопствена средства	12,000	0	0	6,000	12,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	12,000	0	0	6,000	12,000	0	0					
91	Куповина машина за пране и одмашћивање делова	2026	2026	4,800	0	Сопствена средства	4,800	0	1,600	3,200	4,800	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	4,800	0	1,600	3,200	4,800	0	0					
92	Куповина преса за одржавање возила	2026	2026	1,200	0	Сопствена средства	1,200	0	0	600	1,200	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	1,200	0	0	600	1,200	0	0					
93	Куповина уређаја и опреме за потребе техничког центра ГСП-а	2026	2026	3,600	0	Сопствена средства	3,600	0	1,200	2,400	3,600	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	3,600	0	1,200	2,400	3,600	0	0					
94	Куповина дијагностичких уређаја	2026	2026	5,400	0	Сопствена средства	5,400	0	0	2,700	5,400	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	5,400	0	0	2,700	5,400	0	0					
95	Куповина апарата за заваривање	2026	2026	1,200	0	Сопствена средства	1,200	0	400	800	1,200	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	1,200	0	400	800	1,200	0	0					
96	Куповина машине за монтажу/демонтажу пнеуматика	2026	2026	1,800	0	Сопствена средства	1,800	0	600	1,200	1,800	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	1,800	0	600	1,200	1,800	0	0					
97	Куповина и постављање монтажних објеката	2027	2028	13,200	0	Сопствена средства	13,200	0	0	0	0	6,600	6,600
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	13,200	0	0	0	0	6,600	6,600					
98	Куповина опреме и уређаја за Сектор за исхрану и смештај	2026	2026	6,000	0	Сопствена средства	6,000	0	2,000	4,000	6,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	6,000	0	2,000	4,000	6,000	0	0					
99	Куповина и уградња нових гаражних врата	2026	2026	48,000	0	Сопствена средства	48,000	0	0	24,000	48,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	48,000	0	0	24,000	48,000	0	0					
100	Куповина сервисног возила	2026	2026	11,400	0	Сопствена средства	11,400	0	0	5,700	11,400	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	11,400	0	0	5,700	11,400	0	0					
101	Реконструкција исправљачке станице САВА	2026	2027	168,000	0	Сопствена средства	168,000	0	0	36,000	72,000	96,000	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	168,000	0	0	36,000	72,000	96,000	0					
102	Куповина специјалног возила за чишћење трамвајских колосека	2027	2027	90,000	0	Сопствена средства	90,000	0	0	0	0	90,000	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	90,000	0	0	0	0	90,000	0					
103	Куповина електроарета	2026	2026	11,400	0	Сопствена средства	11,400	0	0	5,700	11,400	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	11,400	0	0	5,700	11,400	0	0					
104	Куповина софтвера за кадровску евиденцију	2026	2026	6,000	0	Сопствена средства	6,000	0	2,000	4,000	6,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	6,000	0	2,000	4,000	6,000	0	0					
105	Куповина опреме за ОЈ "Централни Ремонт"	2026	2026	2,400	0	Сопствена средства	2,400	0	800	1,600	2,400	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
	Укупно:	2,400	0	800	1,600	2,400	0	0					

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 01.11.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
106	Куповина и уградња перонице за правце аутобуса	2026	2026	24,000	0	Сопствена средства	24,000	0	8,000	16,000	24,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	24,000	0	8,000	16,000	24,000	0	0
107	Куповина мобилног самоходног крана носивости 1,5-2 т	2027	2027	2,400	0	Сопствена средства	2,400	0	0	0	0	2,400	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	2,400	0	0	0	2,400	0	
108	Куповина резервоара за АД-BLUE са два пиштоља са могућношћу штампања извештаја о снажној количини	2027	2027	3,600	0	Сопствена средства	3,600	0	0	0	0	3,600	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	3,600	0	0	0	3,600	0	
109	Куповина теренског возила	2026	2026	13,200	0	Сопствена средства	13,200	0	0	6,600	13,200	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	13,200	0	0	6,600	13,200	0	0
110	Набавка и уградња прагова на Мосту на Ади	2026	2027	66,000	0	Сопствена средства	66,000	0	0	0	26,400	39,600	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	66,000	0	0	0	26,400	39,600	0
111	Куповина и постављање терминуних објеката	2026	2028	13,200	0	Сопствена средства	13,200	0	2,400	4,800	7,200	3,000	3,000
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	13,200	0	2,400	4,800	7,200	3,000	3,000
112	Куповина и уградња опреме за систем обрачуна остварене километраже возила и информисање путника	2026	2027	14,400	0	Сопствена средства	14,400	0	0	3,000	6,000	8,400	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	14,400	0	0	3,000	6,000	8,400	0
113	Унапређење софтверских решења за јавне набавке	2026	2027	24,000	0	Сопствена средства	24,000	0	0	0	7,200	16,800	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	24,000	0	0	0	7,200	16,800	0
114	Куповина професионалних пневматских пиштоља	2026	2026	2,400	0	Сопствена средства	2,400	0	0	1,200	2,400	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	2,400	0	0	1,200	2,400	0	0
115	Куповина машине за обраду дискова	2026	2026	1,800	0	Сопствена средства	1,800	0	600	1,200	1,800	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	1,800	0	600	1,200	1,800	0	0
116	Куповина и уградња опреме разводног постројења 10kV	2026	2027	66,000	0	Сопствена средства	66,000	0	0	0	26,400	39,600	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	66,000	0	0	0	26,400	39,600	0
117	Куповина и уградња система видео надзора на возилима	2026	2026	10,800	0	Сопствена средства	10,800	0	3,600	7,200	10,800	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	10,800	0	3,600	7,200	10,800	0	0
118	Куповина механичког уређаја за убацивање трамваја у шине	2026	2026	4,200	0	Сопствена средства	4,200	0	1,400	2,800	4,200	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	4,200	0	1,400	2,800	4,200	0	0
119	Куповина и уградња оптичког switch-а	2026	2026	9,600	0	Сопствена средства	9,600	0	3,200	6,400	9,600	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	9,600	0	3,200	6,400	9,600	0	0
120	Куповина уређаја за складиштење података	2026	2026	7,200	0	Сопствена средства	7,200	0	2,400	4,800	7,200	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	7,200	0	2,400	4,800	7,200	0	0
121	Куповина и уградња система даљинског управљања у IS	2027	2027	48,000	0	Сопствена средства	48,000	0	0	0	0	48,000	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	48,000	0	0	0	0	48,000	0
122	Унапређење информационог система	2026	2027	24,000	0	Сопствена средства	24,000	0	0	6,000	12,000	12,000	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	24,000	0	0	6,000	12,000	12,000	0
123	Куповина и уградња уређаја за дијагностику, мерење профила и пречника точка за трамваје	2026	2026	6,000	0	Сопствена средства	6,000	0	2,000	4,000	6,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
						Укупно:	6,000	0	2,000	4,000	6,000	0	0

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 01.11.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
124	Куповина нових аутобуса путем финансијског лизинга	2026	2031	9.360,000	0	Сопствена средства	9.360,000	0	624,000	1.248,000	1.872,000	1.497,600	1.497,600
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	9.360,000	0	624,000	1.248,000	1.872,000	1.497,600	1.497,600					
125	Куповина трамваја	2026	2031	30.940,800	0	Сопствена средства	30.940,800	0	2.062,720	4.125,440	6.188,160	4.950,528	4.950,528
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	30.940,800	0	2.062,720	4.125,440	6.188,160	4.950,528	4.950,528					
126	Израда пројектне документације резервне ВАСК-УР локације DATA центра	2026	2026	2.400	0	Сопствена средства	2.400	0	800	1.600	2.400	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	2.400	0	800	1.600	2.400	0	0					
127	Пројектовање и реконструкција контактне мреже	2027	2028	6.000	0	Сопствена средства	6.000	0	0	0	0	3.000	3.000
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	6.000	0	0	0	0	3.000	3.000					
128	Ремонт мотора за трамваје САФ	2027	2028	60,000	0	Сопствена средства	60,000	0	0	0	0	30,000	30,000
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	60,000	0	0	0	0	30,000	30,000					
129	Ремонт трамваја типа САФ	2026	2030	6.328,800	0	Сопствена средства	6.328,800	0	440,000	880,000	1.320,000	1.252,200	1.252,200
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	6.328,800	0	440,000	880,000	1.320,000	1.252,200	1.252,200					
130	Израда пројекта реконструкције челичне конструкције на линији тешког прања у СП "Карабурма"	2026	2026	4,800	0	Сопствена средства	4,800	0	1,600	3,200	4,800	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	4,800	0	1,600	3,200	4,800	0	0					
131	Израда пројектне документације хидротехничких инсталација	2026	2026	2,160	0	Сопствена средства	2,160	0	720	1,440	2,160	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	2,160	0	720	1,440	2,160	0	0					
132	Израда пројекта за складиштење и довод лож уља у СП "Земун"	2027	2027	1,080	0	Сопствена средства	1,080	0	0	0	0	1,080	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	1,080	0	0	0	0	1,080	0					
133	Радови на полагању енергетских каблова за напајање трамвајске и тролејбуске КМ	2026	2028	12,000	0	Сопствена средства	12,000	0	0	0	3,000	4,500	4,500
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	12,000	0	0	0	3,000	4,500	4,500					
134	Радови на санацији кровова објекта ГСП-а	2027	2028	54,000	0	Сопствена средства	54,000	0	0	0	0	27,000	27,000
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	54,000	0	0	0	0	27,000	27,000					
135	Радови на санацији мокрых чворова у објекта ГСП-а	2026	2027	24,000	0	Сопствена средства	24,000	0	0	6,000	12,000	12,000	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	24,000	0	0	6,000	12,000	12,000	0					
136	Радови на санацији и изради коловозних конструкција у комплексима ГСП-а	2026	2028	72,000	0	Сопствена средства	72,000	0	0	0	18,000	27,000	27,000
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	72,000	0	0	0	18,000	27,000	27,000					
137	Радови на замени фасадне столарије и браварије у објекта ГСП-а	2026	2027	12,000	0	Сопствена средства	12,000	0	0	3,000	6,000	6,000	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	12,000	0	0	3,000	6,000	6,000	0					
138	Радови на санацији инсталације спољне расвете у комплексима ГСП-а	2026	2028	6,000	0	Сопствена средства	6,000	0	800	1,600	2,400	1,800	1,800
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	6,000	0	800	1,600	2,400	1,800	1,800					
139	Радови на санацији подова и радних канала у халама СП "Карабурма"	2026	2028	84,000	0	Сопствена средства	84,000	0	0	0	6,000	39,000	39,000
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	84,000	0	0	0	6,000	39,000	39,000					
140	Радови на санацији зида и степеништа управне зграде ОЈ "Централни ремонт"	2026	2027	18,000	0	Сопствена средства	18,000	0	0	0	6,000	12,000	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	18,000	0	0	0	6,000	12,000	0					
141	Радови на санацији терминуних објекта	2026	2027	9,600	0	Сопствена средства	9,600	0	0	2,400	4,800	4,800	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
	Укупно:	9,600	0	0	2,400	4,800	4,800	0					

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 01.11.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
142	Радови на санацији и адаптацији тахографске радионице, дилечерског центра СП УПУТ и Техничког центра на Новом Београду	2026	2027	9,600	0	Сопствена средства	9,600	0	0	0	3,600	6,000	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	9,600	0	0	0	3,600	6,000	0						
143	Радови на санацији просторија Сектора за исхрану и смештај	2026	2026	18,000	0	Сопствена средства	18,000	0	6,000	12,000	18,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	18,000	0	6,000	12,000	18,000	0	0						
144	Избор приватног партнера и додела уговора о ЈПП за изградњу станице КПГ у СП "Нови Београд"	2026		540,000	0	Сопствена средства	540,000	0	0	0	0	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	540,000	0	0	0	0	0	0						
145	Радови на санацији фасада објекта ГСП-а	2026	2028	10,800	0	Сопствена средства	10,800	0	0	0	2,400	4,200	4,200
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	10,800	0	0	0	2,400	4,200	4,200						
146	Радови на санацији подова и радних канала у халама за одржавање ГСП-а	2026	2028	24,000	0	Сопствена средства	24,000	0	0	3,000	6,000	9,000	9,000
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	24,000	0	0	3,000	6,000	9,000	9,000						
147	Радови на санацији радиониичких просторија у објектима ГСП-а	2026	2028	18,000	0	Сопствена средства	18,000	0	0	2,400	4,800	6,600	6,600
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	18,000	0	0	2,400	4,800	6,600	6,600						
148	Радови на санацији магацинских просторија у објектима ГСП-а	2026	2026	10,800	0	Сопствена средства	10,800	0	3,600	7,200	10,800	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	10,800	0	3,600	7,200	10,800	0	0						
149	Радови на постављању стубова контактне мреже	2026	2028	7,200	0	Сопствена средства	7,200	0	0	900	1,800	2,700	2,700
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	7,200	0	0	900	1,800	2,700	2,700						
150	Радови на изградњи соларних електрана	2026	2026	24,000	0	Сопствена средства	24,000	0	8,000	16,000	24,000	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	24,000	0	8,000	16,000	24,000	0	0						
151	Радови на санацији административних просторија у објектима ГСП-а	2026	2028	12,000	0	Сопствена средства	12,000	0	0	1,800	3,600	4,200	4,200
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	12,000	0	0	1,800	3,600	4,200	4,200						
152	Радови на санацији портирница у комплексима ГСП-а	2026	2028	10,800	0	Сопствена средства	10,800	0	0	0	2,400	4,200	4,200
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	10,800	0	0	0	2,400	4,200	4,200						
153	Радови на санацији бетонских боксева за отпад у комплексима ГСП-а	2026	2027	3,600	0	Сопствена средства	3,600	0	0	0	1,200	2,400	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	3,600	0	0	0	1,200	2,400	0						
154	Радови на реконструкцији канализационе мреже, уградњи мерача протока отпадних вода и система за рекулперацију воде у СП "Карабурма"	2026	2028	60,000	0	Сопствена средства	60,000	0	0	0	0	30,000	30,000
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	60,000	0	0	0	0	30,000	30,000						
155	Радови на санацији инсталација водовода и канализације у објектима ГСП-а	2026	2028	18,000	0	Сопствена средства	18,000	0	0	2,400	4,800	6,600	6,600
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	18,000	0	0	2,400	4,800	6,600	6,600						
156	Радови на санацији хидрантских мрежа у комплексима ГСП-а	2027	2028	6,000	0	Сопствена средства	6,000	0	0	0	0	3,000	3,000
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	6,000	0	0	0	0	3,000	3,000						
157	Радови на изради система за локални однос издувних гасова у погонима ГСП-а	2026	2027	13,200	0	Сопствена средства	13,200	0	0	0	2,400	10,800	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	13,200	0	0	0	2,400	10,800	0						
158	Радови на реконструкцији електроинсталације управне зграде СП "Земун"	2026	2027	12,000	0	Сопствена средства	12,000	0	0	0	2,400	9,600	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно:	12,000	0	0	0	2,400	9,600	0						

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 01.11.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
159	Радови на санацији пролазне линије тролејбуског депоа на Дорћолу	2026	2028	66,000	0	Сопствена средства	66,000	0	16,000	32,000	48,000	9,000	9,000
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	66,000	0	16,000	32,000	48,000	9,000	9,000						
160	Радови на санацији помоћног објекта у парку комплекса на Дорћолу	2026	2026	7,200	0	Сопствена средства	7,200	0	2,400	4,800	7,200	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	7,200	0	2,400	4,800	7,200	0	0						
161	Радови на санацији периферне тролејбуса у комплексу на Дорћолу	2026	2027	10,800	0	Сопствена средства	10,800	0	0	2,400	4,800	6,000	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	10,800	0	0	2,400	4,800	6,000	0						
162	Радови на замени противожарних врата у објектима ГСП-а	2026	2026	960	0	Сопствена средства	960	0	320	640	960	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	960	0	320	640	960	0	0						
163	Радови на санацији зидане ограде у СП Земун	2026	2027	3,600	0	Сопствена средства	3,600	0	0	0	1,200	2,400	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	3,600	0	0	0	1,200	2,400	0						
164	Радови на санацији дела старог тролејбуског депоа и галванизерске радонице	2026	2027	108,000	0	Сопствена средства	108,000	0	0	0	36,000	72,000	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	108,000	0	0	0	36,000	72,000	0						
165	Куповина косилца за траву	2026	2026	1,188	0	Сопствена средства	1,188	0	0	594	1,188	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	1,188	0	0	594	1,188	0	0						
166	Куповина ултразвучне каде	2026	2026	420	0	Сопствена средства	420	0	140	280	420	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	420	0	140	280	420	0	0						
167	Куповина и уградња рампе у Депоу "Сава" на паркингу за путничка возила	2026	2026	1,080	0	Сопствена средства	1,080	0	360	720	1,080	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	1,080	0	360	720	1,080	0	0						
168	Куповина апарата за замрзавање цеви	2026	2026	300	0	Сопствена средства	300	0	100	200	300	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	300	0	100	200	300	0	0						
169	Куповина и уградња електричног котла за загревање санитарне топле воде у СП Карабурма	2026	2026	588	0	Сопствена средства	588	0	196	392	588	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	588	0	196	392	588	0	0						
170	Куповина и уградња експанзионе посуде у котларници Дорћол	2026	2026	1,188	0	Сопствена средства	1,188	0	396	792	1,188	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	1,188	0	396	792	1,188	0	0						
171	Куповина и уградња кондензног резервоара у котларници у СП "Земун"	2026	2026	1,080	0	Сопствена средства	1,080	0	360	720	1,080	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	1,080	0	360	720	1,080	0	0						
172	Куповина ормана за складиштење запалјивих течности	2026	2026	1,188	0	Сопствена средства	1,188	0	396	792	1,188	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	1,188	0	396	792	1,188	0	0						
173	Куповина сервера за систем за обрачуни зарада	2026	2026	1,188	0	Сопствена средства	1,188	0	396	792	1,188	0	0
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	1,188	0	396	792	1,188	0	0						
174	Израда пројекта реконструкције акумулаторске станице у комплексу на Дорћолу	2027	2027	360	0	Сопствена средства	360	0	0	0	360	0	
						Позамљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:	360	0	0	0	360	0	0						

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 01.11.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
175	Израда апликације/програма за евиденцију насталих штета на моторним возилима ЈКП ГСП "Београд"	2026	2026	1,199	0	Сопствена средства	1,199	0	400	799	1,199	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:						1,199	0	400	799	1,199	0	0	
176	Радови на уградњу сигурносног вентила на инсталацији гасовода у СП "Нови Београд"	2027	2027	3,594	0	Сопствена средства	3,594	0	0	0	0	3,594	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:						3,594	0	0	0	0	3,594	0	
177	Радови на изградњу објекта за складиштење опасног отпада и флуида у комплексима ГСП-а	2027	2027	720	0	Сопствена средства	720	0	0	0	0	720	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:						720	0	0	0	0	720	0	
178	Куповина колица за сипање песка у трамваје	2026	2026	11,880	0	Сопствена средства	11,880	0	3,960	7,920	11,880	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:						11,880	0	3,960	7,920	11,880	0	0	
179	Куповина и уградња опреме за контролу уласка возила на терминуше јавног градског прелога	2026	2026	12,000	0	Сопствена средства	12,000	0	3,000	9,000	12,000	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:						12,000	0	3,000	9,000	12,000	0	0	
180	Куповина возила на електрични погон путем финансијског лизинга	2026	2032	7,896,000	0	Сопствена средства	7,896,000	0	0	0	0	1,316,000	1,316,000
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:						7,896,000	0	0	0	0	1,316,000	1,316,000	
181	Извођење радова на изради паркинг места за АРТ возила у Блоку 66	2026	2026	18,000	0	Сопствена средства	18,000	0	0	0	0	18,000	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:						18,000	0	0	0	0	18,000	0	
182	Радови на реконструкцији контактне мреже на Тргу Славија	2026	2026	96,000	0	Сопствена средства	96,000	0	0	0	0	96,000	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:						96,000	0	0	0	0	96,000	0	
183	Извођење радова на реконструкцији паркинг простора за електричне аутобусе у СП "Нови Београд"	2026	2026	60,000	0	Сопствена средства	60,000	0	0	0	0	60,000	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остала							
Укупно:						60,000	0	0	0	0	60,000	0	
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>80,468,024</b>	<b>5,837,409</b>		<b>131,624,868</b>	<b>7,125,859</b>	<b>13,066,112</b>	<b>19,689,253</b>	<b>26,100,965</b>	<b>31,294,591</b>	<b>19,346,728</b>

у 000 динара, са ПДВ-ом

РЕКАПИТУЛАЦИЈА ЗА 2026. ГОДИНУ	
СОПСТВЕНА СРЕДСТВА	26,100,965
ПОЗАЈМЉЕНА СРЕДСТВА	0
СРЕДСТВА БУЏЕТА	0
ОСТАЛО	0
<b>УКУПНО</b>	<b>26,100,965</b>

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Процена 2025. година	Реализација 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	46,816	0	0	23,408	35,112	46,816
5.	Репрезентација	2,500,000	2,750,444	1,201,260	1,951,000	2,701,000	3,100,000
6.	Реклама и пропаганда	550,000	0	0	250,000	375,000	500,000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0